



Onderzoeksplan 2016 – 2017



Wassenaar



Voorschoten



Oegstgeest



Leidschendam-
Voorburg

Colofon

Onderzoeksplan 2016-2017

Leden:

Peter van den Berg, voorzitter
Saskia van der Haagen, vice-voorzitter
William Segers
Bert Jan Smallembroek
Michiel Sorber
Wim Wensink
Rolf Willemse

Secretaris:

Rini Teunissen



Uitgave:

Rekenkamercommissie Wassenaar, Voorschoten, Oegstgeest, Leidschendam-Voorburg
Postbus 393
2250 AJ Voorschoten

www.rekenkamerwvoly.nl

15 december 2015

Inhoudsopgave

1. Inleiding.....	4
2. Werkzaamheden 2016-2017.....	4
2.1 Totstandkoming Onderzoeksplan 2016-2017.....	4
2.2 Onderzoeksonderwerpen 2016 -2017.....	4
2.3 Planning onderzoeken 2016-2017.....	12
2.4 Overige activiteiten.....	13
3. Budget en uitgaven 2016 – 2017.....	14
Bijlage 1 Overzicht door de Rekenkamercommissie uitgevoerde onderzoeken.....	16

1. Inleiding

De Rekenkamercommissie voert onderzoek uit naar de doelmatigheid, de doeltreffendheid en de rechtmatigheid van het gevoerde bestuur. Dit gebeurt aan de hand van een onderzoeksplan met een horizon van twee jaar. Jaarlijks wordt het onderzoeksplan bijgesteld op basis van actuele ontwikkelingen en nieuwe inzichten. Met genoegen bieden wij het Onderzoeksplan voor 2016-2017 aan.

In hoofdstuk 2 beschrijven wij hoe het Onderzoeksplan tot stand is gekomen en wat de gemeenteraden in 2016-2017 van ons kunnen verwachten; hoofdstuk 3 geeft een overzicht van het beschikbare budget en de uitgaven. Tot slot staan in de bijlage alle door de Rekenkamercommissie uitgevoerde onderzoeken sinds 2006.

2. Werkzaamheden 2016-2017

2.1 Totstandkoming Onderzoeksplan 2016-2017

Na consultatie en inventarisatie van onderwerpen in een bijeenkomst op 9 november 2015 met afgevaardigden van de (sub)commissies Planning & Control/Rekening & Audit van de vier gemeenten, bilaterale overleggen, signalen van burgers en eigen waarnemingen hebben wij de onderwerpen voor onderzoek geselecteerd.

In zijn algemeenheid probeert de Rekenkamercommissie door middel van haar onderzoeksonderwerpen en de uitwerking daarvan zoveel mogelijk haar missie en doelstelling te bereiken.

Meer specifiek dienen de onderzoeksonderwerpen de volgende selectiecriteria te hebben:

1. er is sprake van een aanmerkelijke maatschappelijke relevantie.
2. het element van leren van fouten is aanwezig en is toekomstgericht.
3. er is sprake van een aanmerkelijk financieel, organisatorisch en bestuurlijk belang.
4. er is zoveel mogelijk sprake van een gezamenlijk belang van de gemeenten Wassenaar, Voorschoten, Oegstgeest en Leidschendam-Voorburg zowel ten aanzien van beleid als beheer.

Verder voert de Rekenkamercommissie de onderzoeken uit die:

5. haalbaar zijn in relatie tot de personele capaciteit van de Rekenkamercommissie.
6. haalbaar zijn binnen de begroting van de Rekenkamercommissie.

2.2 Onderzoeksonderwerpen voor 2016-2017

De onderzoeken en onderwerpen die zullen worden afgerond dan wel zullen worden opgepakt in de loop van 2016 en 2017 zijn voor alle vier de gemeenten, tenzij anders vermeld. Een onderzoek kan bestaan uit een breed diepgaand onderzoek, een handreiking, quick scan, rekenkamerbrief, notitie, workshop, themabijeenkomst enz. (met en zonder externe ondersteuning). De aandacht gaat daarbij niet alleen uit naar het leveren van een bijdrage aan de kaderstellende en controlerende rol van de gemeenteraad, maar ook zullen wij onderzoeken naar beleidsterreinen uitvoeren vanuit het perspectief van burgers, bedrijven en instellingen. (Tussen haakjes is vermeld het beleidsterrein).

2.2.1. Burgerparticipatie (Bestuur)

Aanleiding

Burgerparticipatie wordt steeds belangrijker bij het uitvoeren van uiteenlopende publieke functies. Het gaat daarbij om een scala van onderwerpen, zoals wonen, voorzieningen, ruimtelijke onderwerpen en het borgen van leefbaarheid in het algemeen. Zoals in de verschillende participatieladders is aangegeven kan het om verschillende participatievormen gaan, zoals consultatie van burgers, inspraak voor/door burgers, samenwerking met burgers als medebelanghebbenden en samenwerking met burgers als opdrachtgever.

Het onderzoek bestaat uit twee delen. Deel 1 van het onderzoek is gericht op een inventarisatie van bestaande vormen van burgerparticipatie en burgerinitiatieven. Dit gaat over een breed spectrum van vormen van inspraak op gemeentelijk beleid, het inhaken door burgers op mogelijkheden in het gemeentelijk beleid tot het zelf ontwikkelen van burgerinitiatieven. Om hier goed zicht op te krijgen zal aan dit onderzoek aandacht besteed worden in de lokale pers. Tevens wordt overwogen avonden met bewoners te beleggen waar gevraagd wordt naar soorten van burgerparticipatie en -initiatieven en de daarbij ervaren knelpunten en stimulansen. Verder hoe wordt voorzien in bekostiging en financiering van de verschillende burgerinitiatieven. Wat zijn de doelgroepen van de verschillende soorten van initiatieven?

Deel 2 van het onderzoek is gericht op het beleid van de gemeenten ten aanzien van de verschillende vormen van burgerparticipatie en -initiatieven. Is hier sprake van een beleid waarin alleen voorzien is in inspraak of participatie in het gemeentelijk beleid? Of vindt hier ook stimulering en facilitering plaats?

Na afronding van deel 1 wordt beslist of publicatie plaatsvindt of dat eerst deel 2 wordt afgerond en dan tot publicatie wordt overgegaan.

Doel

Inzicht te krijgen in de vormen van burgerparticipatie binnen de vier gemeenten en de terreinen waarop deze burgerparticipatie plaatsvindt. Daarnaast inzicht te krijgen in het gemeentelijk beleid ten aanzien van burgerparticipatie en het stimuleren van visievorming door gemeenten ten aanzien van dit onderwerp.

Planning

De inventarisatie (deel 1) vindt plaats in de eerste helft van 2016. Het onderzoek naar het gemeentelijk beleid (deel 2) vindt plaats in de tweede helft van 2016.

Aanbieding aan de Raden: eind 2016.

Kosten

De uitvoering van dit onderzoek wordt gedaan door een extern bureau onder begeleiding van de Rekenkamercommissie. De kosten worden geraamd op € 45.000,00 exclusief btw.

2.2.2. Implementatie aanbevelingen Rekenkamercommissie (Bestuur)

Aanleiding

De Rekenkamercommissie heeft geen zicht of - na het raadsbesluit tot de vaststelling van aanbevelingen door de Raad, dan wel toezeggingen door het college - de aanbevelingen



daadwerkelijk worden geïmplementeerd in de werkprocessen. Tijdens de bijeenkomst op 9 november 2015 met afgevaardigden van de (sub)commissies Planning & Control/Rekening & Audit kwam naar voren dat het controleren of de besluiten ook daadwerkelijk zijn geïmplementeerd nadrukkelijk een rol van de Raad zelf is en dat de griffie de Raad hiermee kan ondersteunen. Vanuit de Rekenkamercommissie heeft dit onderwerp al eerder aandacht gekregen: zie bijvoorbeeld het rapport uit 2012 van de Rekenkamercommissie '**Rekenkamer, voor en door de Raad**'. Na vaststelling van dit rapport door de Raden (WVO) zijn - na overleg met de Raden - in het **Onderzoeksprotocol** (bladzijde 12) van de Rekenkamercommissie hiervoor afspraken opgenomen.

Doel van het onderzoek

Op basis van een door de Rekenkamercommissie opgestelde notitie wordt - samen met de sub(commissies) Planning & Control/Rekening & Audit - onderzocht op welke wijze de Raad beter inzicht kan krijgen in de (voortgang van de) implementatie van de aanbevelingen van de Rekenkamercommissie door het college/ambtelijk apparaat.

Planning

Najaar 2016

Kosten

Geen externe kosten. Er wordt uit gegaan van samenwerking tussen Raden (griffies), colleges (secretarissen) en Rekenkamercommissie.

2.2.3. Betrokkenheid bij bestuurskrachtonderzoeken Wassenaar en Voorschoten (Bestuur)

Aanleiding

In de brief van 10 juli 2015 heeft de Rekenkamercommissie een reactie gegeven op de 'Eindevaluatie van de Werkorganisatie Duivenvoorde'. In de reactie is aangegeven op welke manier de gemeenten Voorschoten respectievelijk Wassenaar een bestuurskrachtonderzoek kunnen uitvoeren. Door de burgemeesters van beide gemeenten is aangegeven dat de werkorganisatie een voorstel voor het houden van een bestuurskrachtonderzoek zal voorbereiden en dat de colleges dit zullen aanbieden aan de gemeenteraden. In het voorstel zal ook worden ingegaan op een eventuele betrokkenheid van de Rekenkamercommissie. In de brief van 10 juli 2015 heeft de Rekenkamercommissie aangegeven beschikbaar te zijn om verder mee te denken over een zo optimaal mogelijke uitvoering van het onderzoek.

Doel van het onderzoek

Bij te dragen aan een zo optimaal mogelijke uitvoering van de bestuurskrachtonderzoeken.

Planning

2016

Kosten

Geen externe kosten. Er wordt uit gegaan van samenwerking tussen Raden (griffies), colleges (secretarissen) en Rekenkamercommissie.

2.2.4. Digitale dienstverlening (Dienstverlening)

Aanleiding

In juli 2015 is het onderzoek naar **digitale dienstverlening** gestart. Centrale vraag is 'Wat is de visie en het beleid van de vier gemeenten ten aanzien van digitale dienstverlening, en de sturing en controle daarop - zowel de digitale dienstverlening door de eigen gemeente, als door verbonden partijen en uitvoeringspartijen? En wat is de rolverdeling van de Raden en de colleges van burgemeester en wethouders hierin?

Doel van het onderzoek:

Inzicht te krijgen in enkele aspecten van digitale dienstverlening, onder andere:

1. Doelstellingen en kaders.
2. Uitvoering en organisatie.
3. Rollen en verantwoordelijkheden Raden en colleges.

Planning

Aanbieding aan de Raden: maart 2016.

Kosten: De kosten van het onderzoek komen geheel ten laste van het boekjaar 2015.

2.2.5. Optie. Onderwerpen op het gebied van de dienstverlening (Dienstverlening)

Aanleiding

In het hiervoor bij 2.2.4 aangegeven onderzoek 'Digitale dienstverlening' ligt het accent op de visie, beleid, sturing en rol van de Raden met betrekking tot digitale dienstverlening. Afhankelijk van de uitkomsten van dit onderzoek en de behandelingen in de vergaderingen van de gemeenteraden en raadscommissies is het denkbaar een vervolgonderzoek uit te voeren en dan de dienstverlening van de gemeenten vanuit het perspectief en de behoeften van burgers en bedrijven/instellingen te onderzoeken.

Doel van het onderzoek

Doel van het onderzoek is afhankelijk van de uitkomsten van het rapport 'Digitale dienstverlening' en de besprekingen in de gemeenteraden en commissies.

Planning

Start najaar 2016, aanbieding aan de Raden: najaar 2017.

Kosten

De uitvoering van dit onderzoek wordt gedaan door een extern bureau onder begeleiding van de Rekenkamercommissie. De kosten worden geraamd op € 45.000,00 exclusief btw (€ 15.000,00 in 2016 en € 30.000,00 in 2017).

2.2.6. Vervolgonderzoek op het terrein van gemeentefinanciën en begrotingsinformatie (Gemeentefinanciën)

Aanleiding

De afgelopen jaren heeft de Rekenkamercommissie aanbevelingen uitgebracht op het gebied van de (houdbare) gemeentefinanciën. Uit de consultatieronde bij de (sub)commissies Planning & Control/Rekening en Audit op 9 november 2015 kwam naar voren dat er behoefte bestaat:

- om als Raad zelf ook invulling te geven aan de te stellen kaders voor de programmabegroting.
- aan een overzicht welke wijzigingen in 2017 in het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) worden aangebracht naar aanleiding van het advies van de VNG commissie Depla 'Vernieuwing van de begroting en verantwoording van gemeenten' en hoe je als Raad hierop kan anticiperen.

Doel van het onderzoek

Op basis van een door de Rekenkamercommissie opgestelde notitie wordt - samen met de sub(commissies) Planning & Control/Rekening & Audit - onderzocht op welke wijze de Raad kaders kan stellen voor de opzet en werking van de programmabegroting en of andere planning en controldocumenten voor 2017 en volgende jaren.

Planning

Maart – April 2016 in samenwerking met de (sub)commissies Planning & Control/Rekening en Audit.

Kosten

Vooralsnog worden er geen kosten verwacht voor dit onderzoek.

2.2.7. Rioleringen (Ruimte en Wonen)

Aanleiding

Gemeenten hebben een wettelijke zorgplicht voor de inzameling en afvoer van hemelwater en afvalwater en een taak inzake het reguleren van de grondwaterstand. Hoewel riolering een tamelijk onzichtbaar en beleidsarm onderwerp lijkt, is het voor de Raad een zeer belangrijk thema. Keuzes ten aanzien van onderhoud, renovatie en vervanging bepalen de financiële speelruimte voor de gemeente op korte en lange termijn en zijn van directe invloed op de lasten voor de burgers. De keuzes ten aanzien van de toestand van het riool zijn weer voor een groot deel afhankelijk van welk onderhoudsniveau en welke risico's aanvaardbaar worden gevonden, de bodemgesteldheid, de frequentie en de kwaliteit van rioolinspecties en keuzes ten aanzien van doelmatigheid (telkens vervanging per straat of alleen in combinatie met een herinrichting). In de toekomst zal de belangrijkheid alleen maar toenemen, omdat veel gemeenten voor een enorme vervangingsopgave komen te staan. Zo nadert het moment dat de riolering in de jaren '60-wijken moet worden vervangen. Dit heeft niet alleen budgettaire gevolgen voor de gemeenten, maar zeker ook voor de burgers. De rioolheffing zal immers stijgen. Bij dit alles komt de verwachte toenemende neerslag, wat extra druk op met name oudere riolering zal leggen.

Idealiter worden deze keuzes eens in de vier á vijf jaar door de Raden in een rioleringsplan gemaakt. Raden worden echter niet systematisch aan de hand van tussenrapportages op de hoogte gehouden. Dit is van belang, omdat eventuele achterstanden in vervanging en onderhoud of

achterblijvende inspecties grote gevolgen kunnen hebben voor de kwaliteit van de riolering en de financiering ervan. Pas met een nieuw plan kan de raad bijsturen.

Dit onderzoek is een verdieping op eerder in 2009 uitgebracht **onderzoek** naar rioleringen voor de gemeenten Wassenaar, Voorschoten en Oegstgeest.

Doel van het onderzoek

1. vast te stellen in welke mate de voorgenomen dan wel tot dan toe gerealiseerde vervanging en onderhoud van de riolering voldoende is om het noodzakelijke kwaliteitsniveau van de riolering te realiseren, en
2. als dat niet zo is, wat de financiële consequenties zijn van een eventueel (nalaten van) ingrijpen.

Planning

Aanbieding aan de Raden: 4^e kwartaal 2016.

Kosten

De uitvoering van dit onderzoek wordt gedaan door een extern bureau onder begeleiding van de Rekenkamercommissie. De kosten worden geraamd op € 50.000,00 exclusief btw.

2.2.8. Evaluatie ServicePunt71 (gemeente Oegstgeest)

Aanleiding

De gemeenteraad van Oegstgeest heeft de Rekenkamercommissie per motie (motie aangenomen in de vergadering van 12 november 2015) gevraagd om een evaluatie van SP71 in het onderzoeksprogramma voor 2016 op te nemen en daarbij de volgende suggesties voor onderzoeksonderwerpen te betrekken:

- kostenontwikkeling dienstverlening
- efficiency
- overhead
- kwaliteit
- de overgang naar outputsturing
- aansluiting koppelvlakken Oegstgeest-SP71
- een ex-post kosten-baten analyse voor Oegstgeest van deelname aan SP71.

Voorgestane werkwijze

Wij zijn in overleg getreden met de Raad van Oegstgeest of, hoe en in hoeverre wij aan het verzoek kunnen voldoen.

Planning: 2016

Kosten

Afhankelijk van het nadere overleg met de Raad. Dit kan leiden tot de noodzaak van een apart aanvullend budget.



2.2.9. Voorwaarden voor effectieve hulpverlening Jeugdzorg en Wmo (Sociaal domein)

Aanleiding

Het lopende **onderzoek** dat in april 2015 is gestart moet inzicht geven in de mate waarin de vier gemeenten er in zijn geslaagd in de organisatie en uitvoering de voorwaarden te creëren voor een effectieve hulpverlening. De focus in het onderzoek ligt op de inrichting en het functioneren van de gebiedsteams. Deze gebiedsteams vormen de pijlers van het beleid dat gericht is op het organiseren van eigen kracht en preventie. Dit moet op termijn leiden tot goedkopere en minder (zware) zorg. De voorwaarden hebben onder meer betrekking op de risico's voor een effectieve hulpverlening die de Rekenkamercommissie in haar brief van 2 oktober 2014 heeft benoemd.

Doel van het onderzoek

Zie hiervoor.

Planning

Aanbieding aan de Raden: februari 2016. De Rekenkamercommissie is voornemens om in maart 2016 een bijeenkomst te organiseren om de uitkomsten van het onderzoek aan alle betrokkenen bij het onderzoek toe te lichten.

Kosten

De kosten van het onderzoek komen geheel ten laste van het boekjaar 2015.

2.2.10. Optie. Vervolgonderzoek op gebied sociaal domein (Sociaal domein)

Aanleiding

Na de behandeling in de gemeenteraden en raadscommissies van het onder 2.2.9 aangegeven onderzoek 'Voorwaarden voor effectieve hulpverlening jeugdzorg en Wmo' wil de Rekenkamercommissie een vervolgonderzoek gaan uitvoeren. Het onderwerp is afhankelijk van de uitkomsten van het onderzoek en de besprekingen hiervoor in de Raden en commissies. Tijdens de gezamenlijke bijeenkomst met de commissies Planning & Control/rekening & Audit op 9 november 2015 zijn op dit gebied diverse suggesties voor onderwerpen naar voren gebracht. Wij benoemen enkele onderwerpen die voor vervolgonderzoek in aanmerking kunnen komen: Participatiewet, Re-integratiebeleid, inkoopbeleid 3D, monitoring 3D, financiën 3D, Wmo, 3D vanuit behoefte en perspectief van de burger.

Doel van het onderzoek

Doel van het onderzoek is afhankelijk van de uitkomsten van het rapport 'Voorwaarden voor effectieve hulpverlening jeugdzorg en Wmo' en de besprekingen in de gemeenteraden en commissies

Planning

Aanbieding aan de Raden: 4^e kwartaal 2017.

Kosten

De uitvoering van dit onderzoek wordt gedaan door een extern bureau onder begeleiding van de Rekenkamercommissie. De kosten worden geraamd op € 45.000,00 exclusief btw.

2.2.11. Effectiviteit van subsidiebeleid (Subsidies)

Aanleiding

Het verstrekken van subsidies is één van de manieren die een gemeente ter beschikking staat om beleidsdoelen te realiseren. Subsidies zijn een instrument om van instellingen activiteiten (prestaties) te vragen die bepaalde beoogde maatschappelijke effecten te weeg brengen. Gemeenten besteden veel geld aan subsidies. Vooral als het effect van subsidies onduidelijk is, kan de verleiding groot zijn om er (flink) het mes in te zetten in tijden van bezuinigingen. De afgelopen jaren heeft een groot aantal lokale rekenkamers onderzoek uitgevoerd naar de effectiviteit van subsidies. De Gemeentelijke **Rekenkamer Nijmegen** heeft in 2013 achttien van deze onderzoeken geanalyseerd. Uit die analyse blijkt dat veel van deze onderzoeken min of meer dezelfde uitkomsten hebben. De belangrijkste conclusie uit de meeste van die onderzoeken is dat de effectiviteit van gemeentelijke subsidies niet bekend is en ook niet kan worden vastgesteld. De Rekenkamer Nijmegen heeft uit de verschillende rekenkameronderzoeken zeven lessen getrokken die verklaren waarom de effectiviteit van subsidies niet kan worden vastgesteld, zoals bijvoorbeeld: de gemeente heeft geen concrete doelen vastgesteld (les 1); er bestaat een zwakke relatie tussen de doelen en de gevraagde prestaties (les 2) of er is onvoldoende controle op de prestaties van de subsidieontvangers (les 5). Wij willen de zeven lessen van de Nijmeegse Rekenkamer als uitgangspunt nemen voor ons onderzoek naar de effectiviteit van het subsidiebeleid van de vier gemeenten. Wij willen nagaan in hoeverre deze lessen ook spelen in de vier gemeenten. Hierdoor is het mogelijk met een beperkte inzet gericht onderzoek te doen naar de knelpunten die een effectief subsidiebeleid in de weg staan en aanbevelingen voor verbetering te formuleren.

Doel van het onderzoek

Doen van aanbevelingen aan de gemeenten om de effectiviteit van het subsidiebeleid te verbeteren. Hieronder verstaan we een subsidiebeleid waarin logische relaties bestaan tussen de gemeentelijke beleidsdoelen en subsidiedoelen enerzijds en de gevraagde prestaties en activiteiten van de instellingen die subsidie ontvangen anderzijds.

Planning: Aanbieding aan de Raden: 4^e kwartaal 2017.

Kosten: De uitvoering van dit onderzoek wordt gedaan door een extern bureau onder begeleiding van de Rekenkamercommissie. De kosten worden geraamd op € 30.000,00 exclusief btw.

2.2.12. Woonbeleid (Ruimte en Wonen)

Aanleiding

Directe aanleiding zijn de verschillende projecten die in onze gemeenten gepland staan en de vraag of de ramingen (aantallen woningen) die onze gemeenten opvoeren in hun beleidsstukken realistisch zijn. Zeker na de politieke tumult die in Leidschendam-Voorburg ontstond naar aanleiding van tegenvallende cijfers rond de Duivenvoorde corridor. Zo valt op dat er nogal forse doelstellingen zijn voor het topsegment van de markt (in ieder geval voor Voorschoten en Leidschendam-Voorburg) die al stammen uit de periode van vóór de financiële en economische crisis. Gemeenten baseerden zich op relatief oude ramingen, waarbij men niet gerealiseerde aantallen simpelweg doorschuift naar de nabije toekomst, met als gevolg dat bijvoorbeeld tot 2019

nog aanzienlijk aantallen woningen moeten worden gerealiseerd. Daarnaast is er in de bestuurlijke context ook het één en ander veranderd ten aanzien van de woningplanning: kleinere/andere rol van de Rijksoverheid, de provincie en de regio (zo is het stadsgewest Haaglanden opgehouden met bestaan; relevant voor Wassenaar en Leidschendam-Voorburg).

Daarnaast is dit jaar de nieuwe Woningwet in werking getreden op grond waarvan gemeenten een belangrijke regierol hebben gekregen ten aanzien van de woningcorporaties. Als gemeenten een bod van de corporaties willen uitlokken is het van belang een Woonvisie uit te brengen die de basis vormt voor prestatieafspraken tussen gemeenten, huurders en corporaties.

Doel van het onderzoek

Het onderzoek zal voorsnog leiden tot het opstellen van een lijst van aandachtspunten. De Raden kunnen aan de hand van de aandachtspunten de gemeentelijke woonvisies beoordelen.

Planning: 1^e kwartaal 2016.

Kosten

De uitvoering van dit korte onderzoek wordt gedaan door de Rekenkamercommissie in samenwerking met een expert. De kosten worden geraamd op € 5.000,00 exclusief btw.

2.2.13. Gezamenlijk onderzoek rekenkamers in regio Holland Rijnland

Er zijn voor 2016 nog geen plannen voor een gezamenlijk onderzoek. Bij de actualisatie van dit Onderzoeksplan eind 2016 wordt nader geïnformeerd over mogelijke onderzoeken in 2017.

2.3 Planning onderzoeken 2016-2017

Aanbieding aan de Raad:

Onderzoeksplan 2016-2017:	2016	2017
2.2.1. Burgerparticipatie	Eind 2016	-
2.2.2. Implementatie aanbevelingen RKC	Najaar 2016	-
2.2.3. Bestuurskrachtonderzoeken	2016	-
2.2.4. Digitale dienstverlening	Maart 2016	-
2.2.5. Optie. Dienstverlening vanuit perspectief burgers, bedrijven en instellingen	Start najaar 2016	Najaar 2017
2.2.6. Vervolgonderzoek (houdbare) financiën	Maart-april 2016	-
2.2.7. Riolering	4 ^e kwartaal 2016	-
2.2.8. Evaluatie ServicePunt71	2016	-
2.2.9. Voorwaarden effectieve hulpverlening Jeugdzorg en Wmo	Februari 2016	-
2.2.10. Optie. Vervolgonderzoek sociaal domein	-	4 ^e kwartaal 2017
2.2.11. Subsidiebeleid	-	4 ^e kwartaal 2017
2.2.12. Woonbeleid	1 ^e kwartaal 2016	-
2.2.13. Regionaal onderzoek Holland Rijnland	?	?

2.4 Overige activiteiten

2.4.1. Evaluatie Rekenkamercommissie

Per 1 januari 2014 heeft de aansluiting van de gemeente Leidschendam-Voorburg bij de Rekenkamercommissie Wassenaar, Voorschoten en Oegstgeest plaatsgevonden. Na twee jaar vindt er een evaluatie plaats, zo is afgesproken. Daarnaast bestaat de afspraak dat de Rekenkamercommissie periodiek (eens in de vijf jaar) geëvalueerd wordt. De griffies komen met een voorstel hoe deze evaluatie gaat plaatsvinden. De Rekenkamercommissie is graag betrokken bij de opzet van de evaluatie.

2.4.2. Symposium 10 jarig bestaan Rekenkamercommissie

De Rekenkamercommissie Wassenaar, Voorschoten en Oegstgeest is medio 2005 ingesteld. Na enkele voorbereidende werkzaamheden zijn de inhoudelijke werkzaamheden in 2006 gestart. Wij zijn voornemens om in mei/juni 2016 een symposium te organiseren om niet alleen stil te staan bij 10 jaar Rekenkamercommissie, maar vooral ook om vooruit te kijken. De voorbereidingen voor het symposium zijn in december 2015 gestart.

2.4.3. Nazorg

De implementatie door de colleges en ambtelijke organisaties van de door de Raad aangenomen aanbevelingen in onderzoeksrapporten is een voortdurend aandachtspunt van de Rekenkamercommissie. We doen dit deels door zelf te monitoren, echter voor vier gemeenten is het niet gemakkelijk om de voortgang van de implementatie te volgen. Om die reden hebben wij in het Onderzoeksplan onder 2.2.2. een activiteit opgenomen om - samen met de commissies Planning & Control/Rekening & Audit - te komen tot een adequate voortgangsrapportage waarin de voortgang van de implementatie van de aanbevelingen door de colleges en ambtelijke organisaties gevolgd kan worden.

2.4.4. Samenwerking in de regio

Sinds 2006 zijn er jaarlijks twee regiobijeenkomsten met rekenkamers en rekenkamercommissies uit de regio Holland Rijnland. Tijdens de regiobijeenkomsten wordt informatie uitgewisseld over het rekenkamerwerk en - indien daar draagvlak voor is - worden er ook gezamenlijke onderzoeken uitgevoerd (Regionale uitvoering leerplicht en Regionaal Investeringsfonds Holland Rijnland zijn daar voorbeelden van). Tot medio 2017 (2 jaar) voert onze Rekenkamercommissie het voorzitterschap en secretariaat van de bijeenkomsten.

Tot enkele jaren geleden waren er ook bijeenkomsten in de regio Haaglanden. Wegens het ontbreken van belangstelling voor deze bijeenkomsten worden ze niet meer gehouden.

2.4.5. Communicatie

Voor het functioneren van de Rekenkamercommissie is een goede communicatie met alle betrokkenen belangrijk. Wij doen dat op verschillende manieren:

- Communicatie met de gemeenten

Wij communiceren met de gemeenteraden, diverse raadscommissies, fracties politieke partijen, raadsleden, burgemeesters, wethouders, colleges, gemeentesecretarissen en ambtelijke

organisaties. Wij doen dat op verschillende manieren en tijdstippen, zowel als onderdeel van een onderzoek als los daarvan. Wij nodigen overigens de (leden van) de gemeenteraden en de colleges uit actief contact met ons te zoeken.

Jaarlijks is er ook overleg met de accountants van de gemeenten om informatie over de werkzaamheden uit te wisselen.

➤ Communicatie met inwoners

Wij onderhouden een actuele [website](#). Wanneer inwoners vragen aan of suggesties voor de Rekenkamercommissie hebben, kunnen zij contact opnemen met de Rekenkamercommissie. Ook de inwoners en andere geïnteresseerden nodigen wij uit actief contact met ons te zoeken. Bij het uitbrengen van rapporten verzorgen wij persberichten die naar de lokale kranten worden verstuurd. Van tijd tot tijd berichten wij zelf in de lokale kranten en zo mogelijk via andere media.

3. Budget en uitgaven 2016 – 2017

De gemeentelijke bijdrage voor de Rekenkamercommissie wordt jaarlijks – met indexering - in elke gemeente bij de begroting door de gemeenteraad vastgesteld. Voor 2016 is dit € 1,12 per inwoner. Voor 2017 is op voorhand hetzelfde bedrag per inwoner aangehouden. Het aantal inwoners per 1-1-2015 voor de vier gemeenten bedraagt 147.857.

	2016	2017
Bijdrage gemeenten:	165.600	165.600
Wassenaar (25.731 inwoners per 1-1-2015)	28.819	28.819
Voorschoten (25.150 inwoners per 1-1-2015)	28.168	28.168
Oegstgeest (22.997 inwoners per 1-1-2015)	25.757	25.757
Leidschendam-Voorburg (73.979 inwoners per 1-1-2015)	82.856	82.856
Uitgaven:		
Onderzoeken:	119.500	107.500
Onderzoeken 2016	115.000	-
Onderzoeken 2017	-	105.000
Onvoorzien, kosten opmaak en drukwerk	4.500	2.500
Ondersteuning		
Secretaris	43.470	43.470
Overige kosten	4.025	4.025
Vergoeding leden Rekenkamercommissie	15.559	15.559
Totale uitgaven	182.554	170.554
Onttrekking reserve Rekenkamercommissie	-16.954	-4.954

Toelichting:

Bijdrage gemeenten:

De bijdrage per gemeente bedraagt € 1,12 per inwoner.

Ondersteuning

De secretaris verricht werkzaamheden op gebied van ondersteuning en onderzoek. Aantal uren per week is gemiddeld 22 uur.

Onderzoek:

De onderzoekskosten bestaan voor grootste deel uit externe ondersteuning. In deze kosten is verder inbegrepen een deel van de toegerekende kosten voor onderzoek van de secretaris en de opmaak- en drukkosten. Het percentage van de onderzoekskosten in verhouding tot de totale kosten is 65% in 2016 en 63% voor 2017 (was 58% in 2013 en het verwachte percentage voor 2015 is 66%).

Vergoeding leden Rekenkamercommissie

De vergoeding is gebaseerd op een maandelijkse vergoeding van:

€ 233,00 voor de voorzitter.

€ 202,60 voor de plaatsvervangend voorzitter.

€ 172,20 voor de leden.

Op basis van de voormelde verwachte uitgaven ontwikkelt het saldo van de Reserve Rekenkamercommissie als volgt (in euro's):

Reserve Rekenkamercommissie

Saldo per 1-1-2015	84.686
Verwacht tekort 2015	-3.621
Terugbetaling reserve W,V en O	-58.785
Saldo 1-1-2016	<u>22.280</u>
Verwacht tekort 2016	-16.954
Saldo 1-1-2017	5.326
Verwacht tekort 2017	-4.954
Saldo 1-1-2018	<u><u>371</u></u>

Bijlage 1

Overzicht door de Rekenkamercommissie uitgevoerde onderzoeken sinds 2006.

De hierna aangegeven rapport zijn met dezelfde onderverdeling te vinden op de [website](#) van de Rekenkamercommissie.

Bestuur/algemeen

Onderzoek 2014

Financiële sturing/Tienpuntenplan professionalisering besturing gemeente Oegstgeest (Oegstgeest)

Onderzoek 2012

Toetsingskader besluit(vorming) beleidsvoorstellen (WVO)

Onderzoek naar de mate van doorwerking aanbevelingen rekenkamercommissie (WVO)

Conferentie doorwerking

Bestuur/ambtelijke integratie

Onderzoek 2015

Vervolgonderzoek/voortgang van de monitoring en evaluatie ambtelijke integratie

Onderzoek 2013

Rekenkamerbrief over vormgeven monitoring en evaluatie ambtelijke integratie

Bestuur/Samenwerking

Onderzoek 2014

Handreiking inrichting governance verbonden partijen (WVOLLV)

Grip op samenwerking? (WVOLLV)

Onderzoek 2013

Afwegingskader 'zelf doen, samen doen of uitbesteden' (WVO)

Monitoring en evaluatie ambtelijke integratie Voorschoten en Wassenaar

Dienstverlening

Onderzoek 2015

Digitale dienstverlening

Onderzoek 2012

Onderzoek naar kwaliteit van afhandeling meldingen openbare ruimte

Onderzoek 2008

Publieke dienstverlening (WVO)

Gemeentefinanciën

Onderzoek 2015

Grond voor schuld?, houdbare gemeentefinanciën Oegstgeest
'Oog voor begroting', Quick scan begrotingsinformatie (WVOLLV)

Onderzoek 2014

Houdbare gemeentefinanciën (WVOLLV)

Onderzoek 2013

Reserves, voorzieningen en omgang met risico's (WVO)

Onderzoek 2007

Quick scan kwaliteit van de programmabegrotingen gemeenten WVO (vervolgonderzoek).

Onderzoek 2006

Kwaliteit van de programmabegrotingen van de gemeenten WVO

Grote projecten

Onderzoek 2014

Regionaal Investerings Fonds Holland Rijnland (VO)

Onderzoek 2009

Budgetoverschrijding Traverse (Voorschoten)

Onderwijs

Onderzoek 2011

Regionaal onderzoek uitvoering Leerplichtwet 1969 (Voorschoten en Oegstgeest)

Ruimte en wonen/riolering en afval

Onderzoek 2009

Gemeentelijke rioleringszorg (WVO)

Reinigingsbedrijf Avalex (Wassenaar)

Sociaal domein

Onderzoek 2015

Onderzoek 'Voorwaarden voor effectieve hulpverlening Jeugdzorg en Wmo

Onderzoek 2014

Beleidsinhoudelijke en organisatorische risico's jeugdzorg en Wmo (WVO)

Onderzoek 2010

Onderzoek naar Wmo (WVO)

Sport

Onderzoek 2007

Exploitatie gemeentelijke zwembaden (WVO)