



Rekenkamercommissie

Onderzoeksplan 2018-2020



Wassenaar



Voorschoten



Oegstgeest



Leidschendam-
Voorburg

Secretariaat: Postbus 393, 2250 AJ Voorschoten
info@rekenkamerwvov.nl • www.rekenkamerwvov.nl

Colofon

Onderzoeksplan 2018-2020

Leden:

Dolf Kamermans, voorzitter
Saskia van der Haagen, vicevoorzitter
William Segers
Bert Jan Smallenbroek
Michiel Sorber
Sarah Morassi
Vacature

Secretaris:

Rini Teunissen

Uitgave:

Rekenkamercommissie Wassenaar, Voorschoten, Oegstgeest, Leidschendam-Voorburg
Postbus 393
2250 AJ Voorschoten

www.rekenkamerwvoly.nl

Oktober 2018

1. Inleiding

De Rekenkamercommissie voert onderzoek uit naar de doelmatigheid, de doeltreffendheid en de rechtmatigheid van het gevoerde bestuur. Dit gebeurt in principe aan de hand van een onderzoeksplan met een horizon van twee jaar. Het laatste Onderzoeksplan heeft vanwege de raadsverkiezingen in maart 2018 een doorlooptijd tot halverwege 2018. Na een consultatie bij de gemeenteraden in de periode juli-september presenteren wij nu, met genoegen, het Onderzoeksplan 2018-2020. Jaarlijks informeren wij u als wij het Onderzoeksplan bijstellen als gevolg van actuele ontwikkelingen en nieuwe inzichten.

In hoofdstuk 2 beschrijven wij welke criteria de Rekenkamercommissie hanteert om tot onderwerpkeus te komen. Hoofdstuk 3 gaat over de onderwerpen uit de consultatieronde bij de gemeenteraden en de onderwerpkeus en overige activiteiten van de Rekenkamercommissie. In hoofdstuk 4 en 5 wordt respectievelijk de planning en een overzicht gegeven van het beschikbare budget en de uitgaven.

In de bijlage hebben wij ter kennisneming alle, sinds 2006, door de Rekenkamercommissie uitgevoerde onderzoeken vermeld, met een link naar de website.

2. Criteria voor onderwerpen

De Rekenkamercommissie is gericht op het verbeteren van het lokaal bestuur. De doelen zijn dat de activiteiten (waar onder uitkomsten van de onderzoeken) van de Rekenkamercommissie bijdragen aan:

- De versterking van de kaderstellende en controlerende functie van de gemeenteraad.
- Het zichtbaar maken aan de burgers van Wassenaar, Voorschoten, Oegstgeest en Leidschendam-Voorburg op welke manier de doelstellingen van de gemeente ook daadwerkelijk worden bereikt.

De activiteiten dienen hieraan te voldoen. Meer specifiek dienen de onderwerpen de volgende selectiecriteria te hebben:

- Er is sprake van een aanmerkelijke maatschappelijke relevantie.
- Het element van leren (van fouten) is aanwezig en is toekomstgericht.
- Er is sprake van een aanmerkelijk financieel, organisatorisch en/of bestuurlijk belang.
- Er is zoveel mogelijk sprake van een gezamenlijk belang van de gemeenten Wassenaar, Voorschoten, Oegstgeest en Leidschendam-Voorburg zowel ten aanzien van beleid als beheer. Echter een afzonderlijk onderzoek voor één, twee of drie gemeenten is ook mogelijk.

Verder voert de Rekenkamercommissie de activiteiten uit die:

- Haalbaar zijn in relatie tot de personele capaciteit van de Rekenkamercommissie.
- Haalbaar zijn binnen de begroting van de Rekenkamercommissie.

3. Onderzoeksonderwerpen voor 2018-2020 en overige activiteiten

De onderzoeken en onderwerpen die zullen worden afgerond dan wel zullen worden opgepakt in de komende jaren zijn voor alle vier de gemeenten, tenzij anders vermeld. Een onderzoek kan bestaan uit een breed diepgaand onderzoek, een handreiking, quick scan, rekenkamerbrief, notitie, workshop, themabijeenkomst enz. (met en zonder externe ondersteuning). De aandacht gaat daarbij niet alleen uit naar het leveren van een bijdrage aan de kaderstellende en controlerende rol van de gemeenteraad, maar ook zullen wij onderzoeken naar beleidsterreinen uitvoeren vanuit het perspectief van burgers, bedrijven en instellingen.

Wij gaan uit van gemiddeld twee grote onderzoeken en één klein onderzoek per jaar (zie hierna)

3.1. Consultatie bij gemeenteraden

Bij de commissies Planning & Control van de gemeenteraden heeft een mondelinge en schriftelijke consultatie plaatsgevonden in de periode half juni – 1 september 2018. Uit de consultatie kwam naar voren dat er brede steun is voor de twee door de Rekenkamercommissie voorgestelde onderzoeklijnen, te weten op het gebied van het sociaal domein en de versterking van de rol van de raad.

De Rekenkamercommissie wil, in ieder geval, de komende jaren werken langs de twee onderzoeklijnen:

1. Sociaal domein.
2. Versterking van de rol van de raad.

Daarnaast heeft de Rekenkamercommissie een keus gemaakt uit de diverse andere aangereikte onderwerpen voor het uitvoeren van (kleinere) onderzoeken en/of handreikingen of anders. Hierna lichten wij onze onderwerpkeus toe.

3.1.1. Onderzoeken Sociaal domein

Sinds 2015 is er veel veranderd in het sociaal domein. Met de drie decentralisaties zijn gemeenten verantwoordelijk voor de ondersteuning en dienstverlening aan een grotere groep inwoners. Vanaf 2015 staat het hele gezin centraal; één gezin, één plan. Alleen de intensieve langdurige zorg wordt betaald vanuit de Wet langdurige zorg. De lichtere vormen van ondersteuning en begeleiding lopen voortaan via de gemeenten, via de wet Wmo. De Participatiewet heeft grotendeels de Wajong, de Sociale Werkvoorziening en de Bijstandswet vervangen (alleen de huidige Wajongers en WSW'ers blijven binnen de oude regelingen vallen).

Het doel is dat zoveel mogelijk mensen actief deelnemen aan de samenleving: Ook mensen die, om welke reden dan ook, moeilijk aan een baan kunnen komen of aangepast werk nodig hebben. Daarnaast is het passend onderwijs ingevoerd, waarbij scholen een zorgplicht hebben. Afstemming tussen onderwijs, zorgverleners en gemeenten wordt als gevolg hiervan steeds belangrijker. Al deze veranderingen vragen om flinke aanpassingen in het gemeentelijke beleid en verantwoordelijkheden in de uitvoering. Het sociale domein legt bovendien een groot beslag op de gemeentelijke begroting en doelen van beleid moeten (opnieuw) geformuleerd worden. Kortom vele aspecten

komen bij het sociaal domein aan de orde: van kwaliteit van de samenleving, ambtelijke organisatie tot de gemeentelijke financiën.

De onderzoekslijn **sociaal domein** is al in 2014 ingezet met het in kaart brengen van de beleidsinhoudelijke en organisatorische risico's. Vervolgens heeft de Rekenkamercommissie in 2016 in het rapport 'Zorgen voor transformatie', onderzoek gedaan naar de voorwaarden voor een effectieve organisatie en uitvoering van hulp en ondersteuning in het kader van de Jeugdwet en de Wmo. In februari 2018 is het onderzoek gestart naar de toegang bij de aanvraag voor Wmo voorzieningen, het proces van melding voor een aanvraag tot en met de beschikking over de aanvraag. Het rapport over dit onderzoek bieden wij u half november 2018 aan. Al bij tussentijdse afstemming met gemeenteraden (via klankbordgroep) over dit onderzoek is gebleken dat er ruime interesse bestaat voor meer onderzoeken. Specifieke interesse voor onderzoek, waaraan de Rekenkamercommissie ook denkt, is een onderzoek om **meer inzicht te krijgen in het traject na het afgeven van de beschikking tot en met het ontvangen van de voorziening.**

De Rekenkamercommissie overweegt verder de volgende onderwerpen:

- *Wat is het doelbereik en doeltreffendheid van Wmo, Participatiewet en Jeugdzorg.*
- *Onderzoek naar de inkoop en aanbesteding van de voorzieningen.*
- *Financiën sociaal domein.*

Samen met de Nederlandse Vereniging voor Rekenkamers-en Rekenkamercommissies, Algemene Rekenkamer en andere rekenkamers uit de regio Holland Rijnland willen wij verkennen welke aanpakken er zoal kunnen of moeten worden ontwikkeld om het brede en complexe onderwerp van het sociaal domein op de aspecten doeltreffendheid, doelmatigheid en kosten/baten-verhoudingen valide en efficiënt in beeld te krijgen.

3.1.2. Onderzoeken op gebied van 'Versterking van de rol van de raad'

Bij de 'Versterking van de rol van de raad' gaat het erom dat de Rekenkamercommissie de raden wil ondersteunen bij het effectiever gebruiken van de instrumenten die ze hebben om hun kaderstellende en controlerende functie te vervullen. De afgelopen jaren hebben we al enkele onderzoeken op dit vlak uitgevoerd. Zo hebben we in 2013 in samenspraak met een breed samengestelde werkgroep vanuit de gemeenteraad Oegstgeest gewerkt aan een initiatiefraadsvoorstel voor verdere professionalisering van de besturing van de gemeente Oegstgeest. Daarnaast hebben we de ontwerp-programmabegrotingen 2016 van de vier gemeenten op verschillende aspecten beoordeeld. En het symposium in het kader van ons tienjarig bestaan in 2016 had als centraal thema: Hoe kunnen de gemeenteraden hun drie rollen (kaderstellen, controleren en volksvertegenwoordigen) het beste vervullen in een tijd dat gemeenten steeds minder zelf taken uitvoeren en steeds meer onderdeel zijn van een netwerk waarbinnen taken met andere partijen worden uitgevoerd? Ook het recente onderzoek naar burgerinitiatieven raakt dit onderwerp.

De ‘Versterking van de rol’ van de raad kan vanuit verschillende invalshoeken worden bekeken. Het kan gaan om het gebruik van instrumenten voor de kaderstellende rol te verbeteren. Daarbij kunnen dan weer verschillende invalshoeken worden genomen, zoals ‘hoe worden ze gebruikt, hoe kun je zelf als raadslid goede kaders ontwikkelen, wat is de kwaliteit van bepaalde kaders en hoe kun je als raadslid sturen op verbeteren van die kwaliteit’. Maar ook kan gekeken worden naar de rol van de raad ten opzichte van het dagelijks bestuur en de ambtelijke organisatie.

De Rekenkamercommissie start in **november 2018** met het volgende onderzoek:

3.1.3. Wat is de rolopvatting over de kaderstellende rol van de raad

Doel van het onderzoek:

Het onderzoek moet inzicht geven in de wijze waarop de raden van de vier gemeenten hun kaderstellende rol in de praktijk vervullen en moet aanbevelingen opleveren voor eventuele verbeteringen bij het vervullen van die rol.

Daarbij komen vragen aan de orde:

- Wat is de rolopvatting van de raden als het gaat om kaderstelling? Op welk(e) moment(en) en op welke wijze(n) willen de raden worden betrokken bij de kaderstelling?
- Hoe vindt de kaderstelling in de praktijk plaats? Van welke wettelijke mogelijkheden en instrumenten maken de raden gebruik om kaders te stellen? In hoeverre zijn de raden actief betrokken bij het stellen van de kaders?
- In hoeverre komt de rolopvatting van de raden over kaderstelling overeen met de praktijk?

Het onderzoek heeft een doorlooptijd tot en met maart 2019 en zal na ambtelijke en bestuurlijke wederhoor in mei 2019 aan de gemeenteraden worden aangeboden. Binnenkort wordt u nader geïnformeerd over de inhoud van dit onderzoek. Andere mogelijke onderzoeken waar de Rekenkamercommissie in dit verband aan denkt zijn:

- *Hoe stel je als gemeenteraad de goede kaders vast?*

In zo’n onderzoek worden de verschillende instrumenten beoordeeld die de raad ter beschikking staan om kaders te stellen (programmabegroting, beleidsnota’s, moties) en wordt een onderscheid gemaakt tussen het stellen van kaders ten aanzien van (financiële) middelen (input), ten aanzien van doelstellingen (outcome), ten aanzien van producten (output) en met betrekking tot het proces.

- *Wat is de kwaliteit van de raadsvoorstellen?*

Om hun kaderstellende rol goed te kunnen vervullen, moeten de raden kaderstellende besluiten kunnen nemen op basis van goede voorstellen. Aan de hand van kwaliteitscriteria kunnen raadsvoorstellen worden onderzocht op overzichtelijkheid, leesbaarheid en volledigheid.

3.2. Kleinere onderzoeken, handreiking of anders

Met u is afgesproken tijdens de evaluatiebijeenkomst in december 2017 om ook kleinere (actuele) onderzoeken uit te voeren of een handreiking, workshop, conferentie, goede voorbeelden elders enz. Dit hoeft dan ook niet voor alle vier gemeenten. De Rekenkamercommissie denkt aan onderwerpen die te maken hebben met:

- Digitalisering (o.a. informatiebeveiliging).
- Omgevingswet.
- Duurzaamheid-, energie- en klimaattransitie.

3.3. Jaarlijkse conferentie met gemeenteraden

In december 2017 is een conferentie gehouden met de vier gemeenteraden. Dat was in het kader van de evaluatie van de Rekenkamercommissie. Afgesproken is jaarlijks in april/mei een conferentie te houden. Tijdens de conferentie wordt gesproken over:

- De werkzaamheden van de Rekenkamercommissie en de samenhang ervan met de gemeenteraden.
- De voortgang van de onderzoeken uit het Onderzoeksplan.
- De verantwoording van de werkzaamheden van de Rekenkamercommissie over het afgelopen jaar.
- De keuze van de onderwerpen voor onderzoek (consultatie).
- Een van te voren bekend gemaakt thema.
- Impact werkzaamheden Rekenkamercommissie/implementatie aanbevelingen.

3.4. Gezamenlijk onderzoek rekenkamers in regio Holland Rijnland

Er zijn in 2018 nog geen plannen voor een gezamenlijk onderzoek. Bij de actualisatie van dit Onderzoeksplan in december 2019 (of zoveel eerder als nodig is) wordt u nader geïnformeerd over mogelijke onderzoeken.

3.5. Overige activiteiten

3.5.1. Evaluatie Rekenkamercommissie

Per 1 januari 2014 heeft de aansluiting van de gemeente Leidschendam-Voorburg bij de Rekenkamercommissie Wassenaar, Voorschoten en Oegstgeest plaatsgevonden. Afgesproken is na twee jaar te evalueren. De evaluatie is gestart in juli 2016 en is in oktober 2018 nog niet afgerond. Recent is aangegeven dat de gemeenteraden in december 2018 besluiten nemen over de evaluatie.

3.5.2. Impact werkzaamheden Rekenkamercommissie/Implementatie aanbevelingen

De implementatie door de colleges en ambtelijke organisaties van de door de raad aangenomen aanbevelingen in onderzoeksrapporten is een voortdurend aandachtspunt van de Rekenkamercommissie. Tijdens de evaluatie en de gehouden conferentie in december 2017 (zie hiervoor) kwam dit ook nadrukkelijk naar voren. Ondanks dat er inspanningen zijn verricht door de griffie om voortgangsrapportages te presenteren heeft dit nog niet tot de gewenste opbrengsten geleid.

3.5.3. Samenwerking in de regio

Sinds 2006 zijn er jaarlijks twee regiobijeenkomsten met rekenkamers en rekenkamercommissies uit de regio Holland Rijnland. Tijdens de regiobijeenkomsten wordt informatie uitgewisseld over het rekenkamerwerk en - als daar draagvlak voor is - worden er ook gezamenlijke onderzoeken uitgevoerd (Regionale uitvoering leerplicht en Regionaal Investeringsfonds Holland Rijnland zijn

daar voorbeelden van). Onze Rekenkamercommissie vervult een actieve rol in de samenwerking, onder andere door meermalen het voorzitterschap te vervullen van de regiobijeenkomsten.

Tot enkele jaren geleden waren er ook bijeenkomsten in de regio Haaglanden. Wegens het ontbreken van belangstelling voor deze bijeenkomsten worden ze niet meer gehouden.

3.5.4. Communicatie

Voor het functioneren van de Rekenkamercommissie is een goede communicatie met alle betrokkenen belangrijk. Wij doen dat op verschillende manieren:

➤ *Communicatie met de gemeenten*

Wij communiceren met de gemeenteraden, diverse raadscommissies, fracties politieke partijen, raadsleden, burgemeesters, wethouders, colleges, gemeentesecretarissen en ambtelijke organisaties. Wij doen dat op verschillende manieren en tijdstippen, zowel als onderdeel van een onderzoek als los daarvan. Wij nodigen overigens de (leden van) de gemeenteraden en de colleges uit actief contact met ons te zoeken.

Jaarlijks is er ook overleg met de accountants van de gemeenten om informatie over de werkzaamheden uit te wisselen.

➤ *Communicatie met inwoners*

Wij onderhouden een actuele [website](#). Wanneer inwoners vragen aan of suggesties voor de Rekenkamercommissie hebben, kunnen zij contact opnemen met de Rekenkamercommissie. Ook de inwoners en andere geïnteresseerden nodigen wij uit actief contact met ons te zoeken. Bij het uitbrengen van rapporten verzorgen wij persberichten die naar de lokale kranten worden verstuurd. Van tijd tot tijd berichten wij zelf in de lokale kranten en zo mogelijk via andere media.

➤ *LinkedIn*

Sinds augustus 2018 heeft de Rekenkamercommissie een LinkedIn-account. De Rekenkamercommissie gebruikt LinkedIn om de deelnemers onder andere op de hoogte te houden van de afronding van een onderzoek en de start van nieuwe onderzoeken. De deelnemers per oktober 2018 zijn vooral de raadsleden, griffiers, collegeleden, gemeentesecretarissen en ambtenaren uit de vier gemeenten. Iedere belangstellende is welkom.

3.6. Planning onderzoeken 2018 -2020 en activiteiten

Zie:	Onderzoeksplan 2018-2020:	2018	2019	2020
3.1.1.	Rapport Toegang voorzieningen in Wmo.	X	-	-
3.1.1.	Onderzoek op gebied sociaal domein (nader te bepalen)	-	X	X
3.1.2.	Onderzoek kaderstellende rol raad (2018) en onderzoeken versterken rol van de raad (2019 en 2020)	X	X	X
3.2.	Twee kleine onderzoeken, handreiking of anders (nader te bepalen)	-	X	X
3.3.	Jaarlijkse conferentie met gemeenteraden	-	April-mei 2019	April-mei 2020
3.4.	Regionaal onderzoek Holland Rijnland	-	Niet bekend	Niet bekend
3.5.1.	Afronden evaluatie Rekenkamercommissie	December 2018	-	-
3.5.2	Impact werkzaamheden Rekenkamercommissie en implementatie aanbevelingen	Doorlopend	Doorlopend	Doorlopend
3.5.3.	Samenwerken d.m.v. bijeenkomsten in regio Holland Rijnland met andere rekenkamers	2 x per jaar	2 x per jaar	2 x per jaar
3.5.4.	Diverse communicatie	Doorlopend	Doorlopend	Doorlopend

4. Budget en uitgaven 2019- 2020

De gemeentelijke bijdrage voor de Rekenkamercommissie wordt jaarlijks - met indexering - in elke gemeente bij de begroting door de gemeenteraad vastgesteld. Voor 2017 en 2018 is dit € 1,13 per inwoner. Voor 2019 en 2020 wordt op voorhand hetzelfde bedrag per inwoner aangehouden als in 2018, deels vanwege de nog te nemen raadsbesluiten in december 2018 over de evaluatie van de Rekenkamercommissie. Mocht blijken dat, als gevolg van de besluiten, de begroting aangepast dient te worden, dan wordt de begroting geactualiseerd en wordt u hierover geïnformeerd. Het totaal aantal inwoners voor de vier gemeenten is ongeveer 150.000.

	2019	2020
Bijdrage gemeenten:	169.028	169.028
Wassenaar (26.055 inwoners per 1-1-2017)	29.442	29.442
Voorschoten (25.315 inwoners per 1-1-2017)	28.606	28.606
Oegstgeest (23.608 inwoners per 1-1-2017)	26.677	26.677
Leidschendam-Voorburg (74.604 inwoners per 1-1-2017)	84.303	84.303

Uitgaven:		
Onderzoeken	120.160	120.160
Secretaris	43.470	43.470
Overige kosten	6.175	6.175
Vergoeding leden Rekenkamercommissie	16.567	16.567
Totale uitgaven	186.372	186.372
Onttrekking reserve Rekenkamercommissie	17.344	17.344

Toelichting:

Bijdrage gemeenten:

De bijdrage per gemeente voor deze begroting bedraagt € 1,13 per inwoner.

Ondersteuning

De secretaris verricht werkzaamheden op gebied van ondersteuning en onderzoek. Aantal uren per week is gemiddeld 20 uur.

Onderzoek:

De onderzoekskosten bestaan voor grootste deel uit externe ondersteuning. In deze kosten is verder inbegrepen een deel van de toegerekende kosten voor onderzoek van de secretaris en de opmaakkosten.

Vergoeding leden Rekenkamercommissie per oktober 2018

De vergoeding is gebaseerd op een maandelijkse vergoeding van:

€ 248,08 voor de voorzitter.

€ 215,72 voor de plaatsvervangend voorzitter.

€ 183,35 voor de leden.

Op basis van de voormelde verwachte uitgaven ontwikkelt het saldo van de Reserve Rekenkamercommissie als volgt (in euro's):

Reserve Rekenkamercommissie

Saldo 31-12-2017	88.378
Verwacht tekort 2018 prognose	-20.057
Verwacht saldo 31-12-2018	68.321
Verwacht tekort 2019	-17.344
Verwacht saldo 31-12-2019	50.977
Verwacht tekort 2020	-17.344
Verwacht saldo 31-12-2020	33.633

Bijlage 1: Rapporten van de Rekenkamercommissie 2006-2018

In totaal:

- 23 Rapporten (2006-2018)
- 9 Brieven/handreikingen (2007, 2012, 2013 (2x), 2014 (2x), 2015 (2x), 2016).
- 5 Conferenties/symposium/workshop (2010, 2012, 2016, 2017, 2018)

Bij kolom gemeente:

W = Wassenaar V = Voorschoten O = Oegstgeest LV = Leidschendam-Voorburg

De link in kolom onderzoek verwijst naar pagina van de website.

Beleidssector:	Onderwerp:	Onderzoek:	Publicatie:	Gemeente:
Bestuur/algemeen	Financiële sturing	Tienpuntenplan professionalisering besturing	2014	O
	Toetsingskader	Besluit(vorming) beleidsvoorstellen	2012	WVO
	Doorwerking aanbevelingen	Rekenkamer voor en door de Raad	2012	WVO
	Conferentie	Rekenkamer voor en door de Raad	2012	WVO
	Symposium 10 jaar Rekenkamer-commissie	De Raad op zoek naar nieuwe rol	2016	WVOLLV
Bestuur	Ambtelijke integratie W en V	Brief vormgeven monitoren en evaluatie	2013	WV
Ambtelijke samenwerking	Ambtelijke integratie W en V	Voortgang monitoren en evaluatie	2015	WV
	Evaluatie	Servicepunt71	2016	O
Bestuur	Verbonden partijen	Afwegingskader 'zelf doen, samen doen of uitbesteden'	2013	WVO
Samenwerking	Verbonden partijen	Handreiking inrichting governance verbonden partijen	2014	WVOLLV
	Verbonden partijen	Grip op samenwerking?	2014	WVOLLV

Burgers	Burgerinitiatieven	‘De burger neemt het initiatief’ Symposium ‘De burger neemt het initiatief’	2017-2018	WVOLF
Dienstverlening	Publieke dienstverlening	Kwaliteit publieke dienstverlening, oa briefafhandeling	2008	WVO
	Melding openbare ruimte	Afhandeling meldingen openbare ruimte	2012	WVO
	Digitale dienstverlening	Beter sturen op digitale dienstverlening	2015	WVOLF
Gemeentefinanciën	Programma-begrotingen	Kwaliteit Programma-begrotingen	2006	WVO
	Programma-begrotingen	Quick scan kwaliteit programma-begrotingen	2007	WVO
	Programma-begrotingen	Reserves, voorzieningen en risico’s	2013	WVO
	Programma-begrotingen	Houdbare gemeentefinanciën	2014	WVOLF
	Programma-begrotingen	Vervolgonderzoek met stresstest	2015	O
	Programma-begrotingen	Kwaliteit informatie programma-begrotingen	2015	WVOLF
	Programma-begrotingen	Begroting op orde Doorwerking aanbevelingen	2017	WVOLF
	Programma-begrotingen	Workshop Begroting op orde	2017	WVOLF
	Programma-begroting	Ontwikkeling fin.positie Voorschoten 2002-2017	2017	V
Grote projecten	Traverse	Budgetoverschrijding Traverse Voorschoten	2009	V

	Investerings	Regionaal Investerings Fonds Holland Rijnland	2014	VO
Onderwijs	Leerplicht	Regionaal leerplicht Holland Rijnland	2011	VO
Ruimte	Wonen	Aandachtspuntenlijst woonvisies	2016	WVOLLV
	Riolering	Meer raad voor het riool (beleid rioleringen)	2009	WVO
	Riolering	Onderhoud en vervanging rioleringen	2017	WVOLLV
	Afval	Avalax	2009	W
Sociaal domein	Wmo	Onderzoek Wmo' Meer zicht, beter gericht'	2010	WVO
	Wmo	Conferentie Wmo-rapport 'Meer zicht, beter gericht'	2010	WVO
	Jeugdzorg en Wmo	Beleidsinhoudelijke en organisatorische risico's jeugdzorg en Wmo	2014	WVO
	Jeugdzorg en Wmo	Transformatie Jeugdzorg en Wmo	2015	WVOLLV
	Wmo	Toegang voorziening in de Wmo	Half november 2018	WVOLLV
Sport	Zwembaden	Exploitatie zwembaden	2007	WVO