



Rekenkamercommissie

Onderzoeksplan 2013 - 2014



Wassenaar



Voorschoten



Oegstgeest



Rekenkamercommissie

Voorwoord

Aan de gemeenteraden van Wassenaar, Voorschoten en Oegstgeest

Met genoegen bied ik u hierbij het onderzoeksplan voor de periode 2013 - 2014 aan van de Rekenkamercommissie van de gemeenten Wassenaar, Voorschoten en Oegstgeest.

Het onderzoeksplan geeft voor deze periode de belangrijkste onderzoeksonderwerpen weer. We hebben in het onderzoeksplan óók het staartje van het jaar 2012 meegenomen.

Bij de totstandkoming van het plan hebben wij goed geluisterd naar de behoeften die bij de raden bestaan. We hebben, conform onze voornemens zoals verwoord in het rapport 'Rekenkamer, voor en door de raad', hiertoe in het voorjaar van 2012 gesprekken gevoerd met onze bestuurlijke aanspreekpunten in de drie gemeenten.

De periode 2013 - 2014 is nog niet volledig belegd met onderzoek. Ons streven is om jaarlijks het plan te actualiseren en in oktober van elk jaar aan u aan te bieden zodat ons 'jaarplan' betrokken kan worden bij de begrotingsbehandelingen.

Voor informatie over de samenstelling en werkwijze van de Rekenkamercommissie en andere achterliggende documentatie verwijs ik u graag naar onze website www.rekenkamerwvo.nl.

Met vriendelijke groet,

Frank van den Broek,
voorzitter

December 2012



Wassenaar



Voorschoten



Oegstgeest



Inhoudsopgave

1. Onderzoeksplan 2013 – 2014	3
1.1. Onderzoeksplan	3
1.2. Onderwerpkeuze	3
1.3. Bronnen voor keuze onderwerpen	4
1.4. Onderzoeksonderwerpen 2013-2014	4
2. Planning onderzoeken 2013 – 2014	11
3. Klankbordgroep met raadsleden	11
4. Budget en uitgaven 2012 – 2014	12
Bijlage 1: Onderwerpen genoemd door de raden	13
Bijlage 2: Overzicht uitgevoerde onderzoeken	15



1. Onderzoeksplan voor 2013-2014

1.1. Onderzoeksplan

De Rekenkamercommissie heeft voor het eerst een meerjarig onderzoeksplan opgesteld. Het onderzoeksplan zal jaarlijks worden bijgesteld op basis van de actuele ontwikkelingen en nieuwe inzichten. Een belangrijke basis hiervoor zijn de behoeften van de gemeenteraden. Wij zijn voornemens jaarlijks rond de zomer een gesprek met de raden over (nieuwe) onderzoeksonderwerpen te voeren. Voor het einde van het jaar bieden wij dan het bijgestelde onderzoeksplan aan de raden aan. Op deze wijze blijft het plan actueel en relevant.

1.2. Onderwerpkeuze

In ons rapport 'Rekenkamer, voor en door de Raad' (voorjaar 2012) hebben wij aangegeven dat de onderzoeken van de Rekenkamercommissie moeten aansluiten bij de kennisbehoefte van de raad. Uit het onderzoek is namelijk gebleken dat de keuze van het onderzoeksonderwerp een belangrijke voorspeller is voor de mate van aandacht van de raad voor een onderzoek van de Rekenkamercommissie. De raad heeft vooral belangstelling voor onderzoeken die een majeur en actueel probleem betreffen. Het is bovendien van belang dat het onderzoek verschijnt op een moment dat de raad er nog iets mee kan. We hebben ons in het rapport het volgende voorgenomen:

- de raad betrekken bij de onderwerpkeuze door jaarlijks te overleggen over het onderzoeksprogramma.
- de onderzoeken zo veel mogelijk aan laten sluiten bij besluitvormingsmomenten van de raad.
- niet alleen onderzoeken doen naar afgerond beleid/projecten (ex post), maar ook onderzoek dat de raad kan helpen bij nieuw of te wijzigen beleid (ex ante).
- ook kleinere onderzoeken doen (quick scans) om zo optimaal aan te sluiten bij de actualiteit.
- soms onderzoek doen voor één of twee gemeente(n) om zo in te spelen op specifieke behoeften.



1.3. Bronnen voor keuze onderzoeken

In gesprekken met onze bestuurlijke aanspreekpunten in de gemeenten (presidium of commissie) hebben wij suggesties ontvangen voor mogelijke thema's en onderwerpen voor onderzoek (zie bijlage 1). Voor het onderzoeksplan hebben wij verder rekening gehouden met de plannen voor een gezamenlijk onderzoek door de regionale rekenkamers in Holland Rijnland.

Per onderwerp heeft de Rekenkamercommissie gekeken in welke mate het aan onze uitgangspunten en voornemens voldoet en hoe een onderzoek past binnen de personele en financiële randvoorwaarden van de Rekenkamercommissie.

1.4. Onderzoeksonderwerpen voor 2013 -2014

Voor uitvoering in de jaren 2013 en 2014 hebben we een aantal onderzoeksonderwerpen geselecteerd. Het gaat om de volgende onderwerpen:

1. Onderzoeksprogramma inzake de wijze van uitvoering van gemeentelijke taken: zelf doen, samen doen of uitbesteden aan private partijen (betrokken gemeenten: Wassenaar, Voorschoten en Oegstgeest).
2. Onderzoek naar de ambtelijke integratie Wassenaar en Voorschoten.
3. Gezamenlijk onderzoek rekenkamers in regio Holland Rijnland (betrokken gemeenten: Voorschoten en Oegstgeest).
4. Onderzoek naar de sturing en kostenbeheersing in de gemeente Oegstgeest.

De geselecteerde onderwerpen lichten wij nader kort toe.

Ad 1 Uitvoeren gemeentelijke taken: zelf doen, samen doen of uitbesteden?

Aanleiding

In tijden van bezuiniging en decentralisatie door de rijksoverheid worden gemeenten gedwongen opnieuw te kijken naar hun taken: welke taken moeten en willen zij uitvoeren en op welke wijze? Deze afweging is uiteraard van alle tijden, want de context waarin de gemeente functioneert verandert continue. Ook nieuwe ambities van het gemeentebestuur, een veranderende vraag van de burger of nieuwe technische mogelijkheden maken dat gemeenten zich opnieuw moeten bezinnen op de vraag of een taak op dezelfde wijze uitgevoerd moet blijven worden, of dat alternatieven mogelijk zijn.

Het palet aan alternatieven dat in de meeste gevallen voorligt (behoudens de keuze om een taak in het geheel niet meer tot een gemeentelijke verantwoordelijkheid te rekenen) behelst ruwweg *zelf doen, samen doen of uitbesteden*. Onder *zelf doen* wordt hier verstaan dat een gemeentelijke taak geheel door het eigen gemeentelijke apparaat wordt gefinancierd en uitgevoerd. *Samen doen* wil zeggen dat een samenwerking met één of meer partijen wordt gevormd waarbij de financiering of de uitvoering –of beide – tezamen ter hand worden genomen. Bij *uitbesteden* wordt een gemeentelijke taak geheel door een derde partij uitgevoerd; de gemeente zorgt uitsluitend voor de financiering.



Een bijzondere vorm van *samen doen* wordt gevormd door verbonden partijen: rechtspersonen waarin de gemeente een bestuurlijk én een financieel belang heeft. Onder bestuurlijk belang wordt verstaan: een zetel in het bestuur van een participatie of het hebben van stemrecht. Met een financieel belang wordt bedoeld dat de gemeente middelen ter beschikking heeft gesteld die ze kwijt is in geval van faillissement van de verbonden partij en/of als financiële problemen bij de verbonden partij verhaald kunnen worden op de gemeente. Er zijn twee soorten verbonden partijen: publiekrechtelijke en privaatrechtelijke verbonden partijen. Publiekrechtelijke verbonden partijen zijn de gemeenschappelijke regelingen: samenwerkingsvormen tussen gemeenten (en soms ook andere overheidsorganen) op basis van de Wet gemeenschappelijke regelingen (Wgr). Bij privaatrechtelijke verbonden partijen gaat het om deelname van de gemeente in private rechtspersonen zoals vennootschappen (NV's, BV's) en stichtingen en verenigingen.

Doel van het onderzoek

De Rekenkamercommissie start een onderzoeksprogramma gericht op het ondersteunen van de raden bij de besluitvorming over en de bijsturing van de wijze van uitvoering van gemeentelijke taken.

Het onderzoek bestaat uit drie projecten:

1.1. Toetsingskader voor zelf doen, samenwerking of uitbesteden

In het eerste project wordt een toetsingskader ontwikkeld voor de gemeenteraden ten behoeve van een zorgvuldige en onderbouwde besluitvorming voor het aangaan van een samenwerking voor de uitvoering van een gemeentelijke taak, dan wel het uitbesteden van een gemeentelijke taak. Zelf (blijven) doen zal als nul-alternatief bij de besluitvorming over uitvoering van taken meegenomen worden.

Het toetsingskader moet helpen bij het vooraf (ex ante) beoordelen van de alternatieven en het tijdens en achteraf (ex post) evalueren van de uitwerking van de gekozen optie, zodat bijsturen of beëindigen op basis van voldoende en tijdige informatie mogelijk wordt.

Planning:

De doorlooptijd van dit project is beperkt en het eindresultaat zal in het eerste kwartaal van 2013 aan de gemeenteraden worden gepresenteerd.

Kosten:

Geen. De uitvoering van dit project wordt gedaan door de Rekenkamercommissie zelf.



1.2. Handreiking voor het inrichten van een adequate governance van verbonden partijen

Als besloten is tot het uitvoeren van een gemeentelijke taak in een rechtspersoon waarin de gemeente een bestuurlijk én een financieel belang heeft – en de gemeente een verbonden partij wordt – is het zaak goede kaders te stellen aan de governance: sturing en beheersing van, toezicht op en verantwoording door deze rechtspersoon. In het tweede onderzoeksproject zal een handreiking worden opgesteld om te toetsen of een voorgestelde governance adequaat is en of, bij een reeds bestaande samenwerking in een verbonden partij, deze, door veranderende inzichten of omstandigheden, nog voldoet aan de eisen en wensen die de gemeenteraad daaraan vanuit haar kaderstellende en controlerende rol stelt.

Planning:

De doorlooptijd van dit project is beperkt en het eindresultaat zal in het tweede kwartaal van 2013 aan de gemeenteraden worden gepresenteerd.

Kosten:

Geen. De uitvoering van dit project wordt gedaan door de Rekenkamercommissie zelf.

1.3. Evaluatie van één of meer samenwerkingsverbanden aan de hand van het ontwikkelde toetsingskader

Nadat, in samenwerking met de gemeenteraden een 'Toetsingskader voor samenwerken of uitbesteden' en een 'Handreiking voor het inrichten van een adequate governance van verbonden partijen' zijn opgesteld, kunnen deze ook dienen om een ex post evaluatie op te stellen van één of meer verbonden partijen. De Rekenkamercommissie is voornemens om een dergelijke evaluatie ter hand te nemen in de tweede helft van 2013. De selectie van de te evalueren verbonden partijen zal door de Rekenkamercommissie zelf worden gedaan, mede op basis van suggesties van de gemeenteraden van Wassenaar, Voorschoten en Oegstgeest.

Planning:

Op het moment dat het betreffende toetsingskader en de betreffende handreiking zijn vastgesteld, zal een projectvoorstel worden gedaan voor de evaluatie van één of meer verbonden partijen. Dit projectvoorstel zal in het derde kwartaal van 2013 worden opgesteld door de Rekenkamercommissie. Het onderzoek is afgerond in mei 2014.

Kosten:

De uitvoering van dit project wordt gedaan door een extern bureau onder begeleiding van de Rekenkamercommissie. De kosten schatten wij in op € 25.000.



Ad 2 Onderzoek naar de ambtelijke integratie Wassenaar en Voorschoten

Aanleiding

In april 2012 hebben de gemeenteraden van Wassenaar en Voorschoten besloten in te stemmen met een voorstel tot volledige integratie van de ambtelijke ondersteuning. Per 1 januari 2013 gaan de gemeenten in de nieuwe constellatie van start.

Met deze geïntegreerde ambtelijke ondersteuning willen de besturen effectiever en efficiënter opereren. Op deze wijze kan beter worden ingespeeld op de eisen die aan de gemeenten worden gesteld, zeker in deze tijden van budgettaire krapte.

De nieuwe organisatie heeft twee opdrachtgevers, te weten de twee afzonderlijke besturen die beide op een goede wijze bediend zullen moeten worden. Belangrijke voorwaarden zijn dat de zelfstandigheid en eigen identiteit van beide gemeenten moet worden gehandhaafd en de lokale dienstverlening aan burgers moet worden gewaarborgd.

Zowel de totstandkoming van de integratie, als de implementatie van de nieuwe werkwijze vanaf januari 2013 vergt veel van de gemeentebesturen en de ambtelijke apparaten. Het is een complex project, voor een deel vergelijkbaar met een gemeentelijke herindeling waarin ook ambtelijke organisaties worden samengevoegd, maar door het behoud van de twee afzonderlijke besturen ook in belangrijke mate juist niet vergelijkbaar.

De reorganisatie is een onomkeerbaar proces. Het is niet denkbaar dat op termijn weer wordt overgegaan naar gescheiden ambtelijke ondersteuning. Er is de gemeenten daarom veel aan gelegen om deze operatie tot een succes te maken.

Ambtelijke integratie onderwerp van onderzoek door Rekenkamercommissie

In juni 2012 heeft de Rekenkamercommissie een gesprekronde langs de raden gehouden om na te gaan welke behoefte er bij de raden leeft als het gaat om onderzoek door de Rekenkamercommissie. In zowel de raad van Wassenaar als de raad van Voorschoten werd het onderwerp ambtelijke integratie veel genoemd.

Gelet op het belang van dit onderwerp voor de twee gemeenten, nu maar ook voor de komende periode, heeft de Rekenkamercommissie besloten de ambtelijke integratie als één van de onderzoeksonderwerpen te kiezen voor de periode 2013-2014.

De Rekenkamercommissie is er van overtuigd dat zij met dit onderwerp bij uitstek uitvoering geven aan haar primaire taak, te weten het ondersteunen van de gemeenteraad in haar kaderstellende en controlerende rol.



Informatievoorziening aan de raad als invalshoek van onderzoek

Uit de verkregen informatie blijkt dat de huidige opzet van het project op verschillende wijzen voorziet in informatieoverdracht aan de raden. Belangrijke momenten waarop de gemeenteraden formeel in beeld zijn/waren:

- besluit om over te gaan tot ambtelijke integratie (april 2012)
- besluit over de juridische vorm (september 2012)
- besluit over het model financiële verrekening (december 2012)

Verder bestaat het voornemen om de raden via de reguliere begrotings- en verantwoording cyclus (inclusief voorjaars- en najaarsnota) op de hoogte te houden over de voortgang. Medio 2014 zal de t-1 meting worden uitgevoerd die naar verwachting ook in de raad aan de orde zal komen¹.

Goede informatievoorziening aan de raad is cruciaal voor een goed inhoudelijk debat met het college van burgemeester en wethouders. Bij een dergelijk ingewikkeld project is goede informatie echter niet altijd een vanzelfsprekendheid, hoe goed de bedoelingen van alle partijen ook zijn.

De Rekenkamercommissie heeft daarom het voornemen zich over de informatie, die aan de raden wordt verstrekt ten behoeve van de formele overlegmomenten over de voortgang van het project, een oordeel te vormen en deze aan de raden te doen toekomen, zodat de raden deze kunnen betrekken bij het overleg met de colleges van burgemeester en wethouders.

Vragen die daarbij aan de orde zijn:

- is de verstrekte informatie relevant?
- is de verstrekte informatie volledig?
- zijn de conclusies onderbouwd door de verstrekte informatie?

De relevantie en volledigheid van de informatie kan alleen worden beoordeeld als vooraf een scherp beeld bestaat over de doelstellingen en de operationalisering van de doelstellingen. Bijvoorbeeld: een uitspraak als: "we liggen op koers" kan alleen gedaan worden als vooraf helder is gemaakt wat de koers precies is.

Als eerste stap in het onderzoek zal de Rekenkamercommissie daarom op basis van de openbare informatie, aangevuld met gesprekken met de raden en de colleges van burgemeester en wethouders en ambtelijke top, de doelen voor zichzelf in beeld brengen, zo veel mogelijk geoperationaliseerd naar meetbare indicatoren. Dit is dan zegge het normenkader waarmee we de informatie verderop in het proces kunnen beoordelen. Daarbij zullen we ook de informatie uit de door de colleges uitgevoerde nulmeting betrekken. In maart 2013 bieden wij de uitkomsten hiervan aan de gemeenteraden aan.

¹ Daarnaast is er een klankbordgroep met vertegenwoordigers van alle fracties die intensiever bij het project is betrokken. Tot slot zijn/worden enkele raadsconferenties gehouden.



De periode waarin de Rekenkamercommissie periodiek de informatie tegen het licht houdt sluit aan bij wijze waarop de gemeenten het project hebben georganiseerd en loopt in principe tot medio 2014 als de t-1 meting is uitgevoerd.

Kosten:

De kosten voor ondersteuning door extern bureau is afhankelijk van de vraagstelling. We schatten de kosten:

voor 2012:

Opstellen doelen en beoordelen nulmeting:

Geen. Uitvoering door de Rekenkamercommissie zelf.

voor 2013:

Beoordeling op vier momenten van de informatievoorziening:

Inhuur externe deskundigheid: € 20.000.

voor 2014:

Beoordeling op drie momenten (incl. 1-meting):

Inhuur externe deskundigheid: € 20.000.

voor 2015 en volgende jaren (eventueel):

Monitoring: € 5.000.

Ad 3 Regionaal onderzoek Holland Rijnland (Voorschoten en Oegstgeest)

Sinds 2006 neemt de Rekenkamercommissie deel aan regionale bijeenkomsten van rekenkamers in Holland Rijnland. In 2011 is voor het eerst een regionaal onderzoek uitgevoerd naar de uitvoering van de Leerplichtwet. Besloten is in 2012 een nieuw onderzoek te starten.

Door een regionale werkgroep zijn zeven startnotities voor mogelijke onderzoeken voorbereid, te weten:

1. Regionaal Investeringsfonds Holland Rijnland
2. Regiotaxi Holland Rijnland
3. Afhandeling bezwaarschriften (o.a. WOZ)
4. De staat van de beleidsinformatie
5. Deelneming in Veiligheidsregio
6. Weerstandsvermogen
7. Kaderstellende rol van de Raad



In december 2012 zal tijdens een regiobijeenkomst besloten welk onderzoek wordt uitgevoerd en wie hieraan meedoen. Het streven is dat zoveel mogelijk rekenkamers deelnemen. Wij hebben zelf vanwege het forse financiële belang en de maatschappelijke relevantie van de projecten een voorkeur uitgesproken voor het "Regionaal Investeringsfonds" als onderzoeksonderwerp. Na de besluitvorming in december 2012 volgt nadere informatie hierover.

Planning:

De start van het onderzoek is in januari 2013 en aanbidding aan de gemeenteraden is gepland in oktober 2013.

Kosten:

Op basis van de kosten voor het eerder uitgevoerde regionaal onderzoek (Leerplichtwet) worden de kosten geraamd op € 5.000.

Ad 4 Sturing en kostenbeheersing in de gemeente Oegstgeest

Wij willen voor de gemeente Oegstgeest een afzonderlijk onderzoek uitvoeren. Na een recente consultatie van de raad via de griffier is gekozen voor een onderzoek dat zich richt op de versterking van de sturing door de raad op doelen en prestaties en de hiervoor beschikbare middelen. Daarbij zal vooral worden gekeken naar instrumenten als de programmabegroting, de voortgangsrapportages, de jaarrekening en het jaarverslag.

Het doel van het project is om deze documenten beter bruikbare instrumenten voor verantwoording (door het college) en (bij)sturing (door de raad) te laten worden.

Wij willen het onderzoek in overleg met de raad van Oegstgeest vormgeven en de raad betrekken bij de uitvoering ervan.

Planning:

De start van het onderzoek is gepland in het tweede kwartaal van 2013. De oplevering van het rapport is voorzien in het eerste kwartaal van 2014.

Kosten:

De kosten van het project wordt geraamd op € 15.000.

Ad 5 Nader te bepalen onderzoeken 2014

In de loop van 2014 is er ruimte om nieuwe onderzoeken op te starten. De onderwerpen hiervoor zullen aan de orde komen in de jaarlijks consultatieronde met de raden.



2. Planning onderzoeken (2012) en 2013-2014

Aanbieding onderzoek aan de gemeenteraden:

Onderzoek:	2012:	2013:	2014:
Onderzoeksplan 2013-2014	December		
Start onderzoeken	November		
1.1.Toetsingskader voor samenwerken of uitbesteden		Maart	
1.2.Handreiking voor inrichten adequate governance van verbonden partijen		Juni	
1.3.Evaluatie samenwerkingsverband			Mei
2. Ambtelijke integratie Wassenaar en Voorschoten: Normenkader		Maart	
2.1.Ambtelijke integratie Wassenaar en Voorschoten: Toetsing informatievoorziening		Planning en control-cyclus gemeenten	
2.2.Ambtelijke integratie Wassenaar en Voorschoten: Toetsing informatievoorziening			Planning en control-cyclus gemeenten
2.3. Monitoren ambtelijke integratie Wassenaar en Voorschoten (2015)			
3.Regionaal onderzoek Holland Rijnland		Oktober	
4.Sturing en kostenbeheersing in de gemeente Oegstgeest			Mei
5.Nieuw onderzoek 2014			Juni
6.Nieuw onderzoek 2014			Oktober

3. Klankbordgroep uit de raden

In hoofdstuk 1 van dit onderzoeksplan is aan ons voornemen gerefereerd om de raden te betrekken bij de onderwerpkeuze. Wij zijn van mening dat het óók goed is om de raden *tijdens* het onderzoek te betrekken bij de voortgang. Onze voorkeur gaat daarbij uit naar een klankbordgroep per onderzoek die periodiek met de Rekenkamercommissie overlegt over de voortgang van het onderzoek. Per onderzoek zullen we de meest passende wijze afspreken, aansluitend bij de behoefte van de raden.



4. Budget en uitgaven 2012 - 2014

Het beschikbare budget voor de Rekenkamercommissie wordt jaarlijks in elke gemeente bij de begroting door de Gemeenteraad vastgesteld. Voor 2012 is dit € 1,40 per inwoner. Voor 2013 en 2014 is dit bedrag op voorhand in dit onderzoeksplan gelijk gehouden. In het overzicht geven we aan welke kosten we verwachten in de periode 2012 -2014.

	2012	2013	2014
Bijdragen	101.447	101.447	101.447
Wassenaar (W)	36.162	36.162	36.162
Voorschoten (V)	33.411	33.411	33.411
Oegstgeest (O)	31.874	31.874	31.874
Uitgaven			
Onderzoek			
1.Toetsingskader verbonden partijen (WVO)		25.000	
2.Ambtelijke samenwerking (WV)		20.000	20.000
3.Regionaal onderzoek (VO)		5.000	5.000
4.Sturing en kostenbeheersing (O)		15.000	
5.Nieuw onderzoek 2014			20.000
6.Nieuw onderzoek 2014			20.000
Ondersteuning			
Doorbelasting Voorschoten	5.000	5.000	5.000
Ambtelijke ondersteuning	33.000	33.000	33.000
Overige kosten	5.800	6.200	6.200
Commissie			
Vergadervergoeding	10.940	11.280	11.280
Totaal uitgaven	54.740	120.480	120.480

In 2012 verwachten wij, zoals aangegeven in dit onderzoeksplan, geen kosten voor onderzoek. Het gevolg hiervan is dat er in 2012 een overschot wordt verwacht van € 46.707. In 2013 en 2014 is een verwacht tekort van € 19.033.

Op basis van de voormelde verwachte uitgaven ontwikkelt het saldo van de reserve Rekenkamercommissie als volgt :

Saldo per 1-1-2012	€	37.030
Mutatie 2012	€	46.707
Mutatie 2013	€	-19.033
Mutatie 2014	€	-19.033
Saldo per 1-1-2015	€	<u>45.671</u>



Bijlage 1: Onderwerpen genoemd door de raden in de gespreksronde

Wassenaar:

- Gemeenschappelijke regelingen/bovengemeentelijke samenwerking. De vragen: Wat levert het werkelijk op aan doelmatigheidswinst en hoe houd je als raad grip op het functioneren (en hoe richt je het in?) zijn daarbij relevant.
- Grote projecten (Hoe houd je er grip op (inrichting aan de voorkant) en hoe loopt het daadwerkelijk (ex durante en ex post).
- Decentralisatie van taken (kunnen gemeenten het (goedkoper) uitvoeren).
- Rol en positie van een kleine gemeente in de regio.
- Toetsen van uitvoering samenwerkingsproject.

Voorschoten:

- Omgevingsvergunning (WABO).
- Kosten baten privatiseringen (ex ante) zoals begraafplaats, zwembad, afvalverwerking.
- Uitvoering/handhaving bestemmingsplannen.
- Kosten-baten ambtelijke samenwerking.
- Frictiekosten/coördinatiekosten ambtelijke samen.

Oegstgeest:

- Gemeenschappelijke regelingen en andere samenwerkingsverbanden.
- Decentralisatie.
- Bezuinigingen.
- Krimp (toekomstscenario's voor een gemeente waarvan de bevolking in aantal afneemt en wellicht van samenstelling verandert) "Krachtburger" (hoe het ideaal om de burger meer te betrekken bij het bestuur door hem actief te laten deelnemen in vormgeving/uitvoering/handhaving in zijn omgeving handen en voeten te geven).
- Informatievoorziening aan de burger (m.n. gemeentelijke website, waar enkele raadsleden niet over te spreken zijn).
- Subsidiebeleid (m.n. subsidieverstrekking, eventueel ook optimaliseren subsidie-inkomsten).
- Aanbestedingsbeleid & inhuur van derden.
- Bereikbaarheid/ aanrijdtijden calamiteitenzorg (brandweer, ambulance, enz).



Bijlage 2 Overzicht door Rekenkamercommissie uitgevoerde onderzoeken

2006

- Kwaliteit van de programmabegrotingen van de gemeenten Wassenaar, Voorschoten en Oegstgeest.

2007

- Exploitatie van gemeentelijke zwembaden in de gemeente Wassenaar, Voorschoten en Oegstgeest.
- Quick scan kwaliteit van de programmabegrotingen gemeente Wassenaar, Voorschoten en Oegstgeest (vervolgonderzoek).

2008

- Publieke dienstverlening (o.a. briefafhandeling) in de gemeente Wassenaar, Voorschoten en Oegstgeest.

2009

- Gemeentelijke rioleringszorg 'Meer raad voor het riool' in de gemeente Wassenaar, Voorschoten en Oegstgeest.
- Reinigingsbedrijf Avalex (gemeente Wassenaar).
- Budgetoverschrijding verkeerstraverse 'Wegen na de Traverse' (gemeente Voorschoten).

2010

- Onderzoek Wet maatschappelijke ondersteuning in de gemeente Wassenaar, Voorschoten en Oegstgeest.

2011

- Regionaal onderzoek naar uitvoering Leerplichtwet 1969.

2012

- Toetsingskader besluit(vorming) beleidsvoorstellen.
- Onderzoek naar de mate van doorwerking van aanbevelingen van de Rekenkamercommissie.
- Kwaliteit van de afhandeling van meldingen over de openbare ruimte.

De rapporten zijn (digitaal) op te vragen bij de secretaris van de Rekenkamercommissie (info@rekenkamerwvo.nl). Ze zijn ook te vinden op de website van de Rekenkamercommissie www.rekenkamerwvo.nl



Wassenaar



Voorschoten



Oegstgeest

Secretariaat: Postbus 393, 2250 AJ Voorschoten
info@rekenkamerwvo.nl • www.rekenkamerwvo.nl