

Structureel en duurzaam begrotingsevenwicht

- Gemeentewet (structureel en reëel)
- Structurele lasten dekken door structurele baten
- Incidentele baten mogen alleen worden gebruikt voor incidentele lasten
- Kwaliteit van de ramingen
- Gaat om exploitatie (lasten en baten) én vermogen (eigen en vreemd vermogen)
- Geactualiseerde (financiële) beleids- en beheersplannen, bijvoorbeeld:
 - o Reservebeleid
 - o Activabeleid
 - o Onderhoud kapitaalgoederen
- Focus op lange termijn is beter (duurzaam)
 - o Vermogen onderdeel laten zijn van begrotingsevenwicht
 - o Meerjarige ontwikkeling vermogenspositie vooruit- en terugkijkend
 - o Realistisch meerjarige plan van aanpak voor structureel en duurzaam begrotingsevenwicht



Rekenkamercommissie

Begroting op orde

Geacht raadslid,

Deze poster omvat voorwaarden voor een 'begroting op orde'. Deze voorwaarden zijn gebaseerd op het rapport 'Doorwerking aanbevelingen gemeentefinanciën' van de Rekenkamercommissie van april 2017 en eerdere door de Rekenkamercommissie uitgebrachte rapporten op het gebied van de gemeentefinanciën. De voorwaarden zijn niet uitputtend van aard en zijn kort geformuleerd.

Met deze poster wil de Rekenkamercommissie bijdragen aan de verbetering van de financiële positie van de gemeente en de verbetering van begrotings- en verantwoordingsinformatie van de gemeenten Wassenaar, Voorschoten, Oegstgeest en Leidschendam-Voorburg.

Informatie over deze poster is te verkrijgen bij secretaris van de Rekenkamercommissie.

Met vriendelijke groet,

Dolf Kamermans, voorzitter



Wassenaar



Voorschoten



Oegstgeest



Leidschendam-Voorburg

Secretariaat: Postbus 393, 2250 AJ Voorschoten
info@rekenkamerwvov.nl • www.rekenkamerwvov.nl

Inzicht in risico's

- Aandacht voor incidentele risico's
- Aandacht voor structurele risico's
- Paragrafen programmabegroting zijn dwarsdoorsnede begroting (bijvoorbeeld: risico's op gebied van verbonden partijen, onderhoud kapitaalgoederen)
- Interactie tussen paragrafen en beleidsbegroting

Mogelijkheden opvangen risico's

- Aandacht voor structurele mogelijkheden
 - o Begrotingsflexibiliteit (wettelijke en niet wettelijke uitgaven, minimale en maximale uitvoering taken, vergelijkingen)
 - o Onbenutte belastingcapaciteit
- Aandacht voor incidentele mogelijkheden
 - o Algemene reserves
 - o Stille reserves

Inhoud en begrijpelijkheid

- Voldoen aan wettelijke verplichtingen
- Toepassen wettelijke verplichtingen
 - o Interpretatie verplichte kengetallen
 - o Eigen kengetallen, interpreteren en beleid maken
 - o Mogelijkheden sturen op effecten beleid
- Begrijpelijke en leesbare tekst
 - o Grafiek, tabel, links naar beleidsdocumenten
 - o Voor ieder leesbare tekst
- Consistentie en duidelijkheid van informatie voor maken keuzes
- Alle informatie inzichtelijk bij elkaar en consequenties aangeven keuzes
 - o zoals effect op lasten en baten
 - o zoals effect op investeringen en schuldpositie
 - o zoals effect op het beleid
- Consistentie en aansluiting op elkaar van grafieken en tabellen in alle planning en controldocumenten
- Duidelijk relaties leggen tussen begrippen
- Begrotingsinformatie voor ieder, raad, inwoners, bedrijven en instellingen
- Begroting in één oogopslag