



**Leidschendam-  
Voorburg**

Rekenkamercommissie WVOLV  
Postbus 393  
2250 AJ Voorschoten

Postbus 1005  
2260 BA Leidschendam  
Telefoon 14 070  
@Gemeente\_LV  
[www.lv.nl/contact](http://www.lv.nl/contact)  
[www.lv.nl](http://www.lv.nl)

Datum 22 juni 2021

Ons kenmerk 2396

Uw brief/kenmerk

Contactpersoon I Vriezen

Telefoon 14 070

Bijlagen

Onderwerp Bestuurlijke reactie onderzoek jeugdzorg

Geachte leden van de Rekenkamercommissie,

Op 3 juni jl. heeft het college uw rapportage inzake het regionale onderzoek naar de jeugdhulp, dat in H10- verband is uitgevoerd, met het verzoek tot bestuurlijk wederhoor, ontvangen.

Het doel van uw onderzoek was om inzicht te bieden en eventueel verbeteringsuggesties aan te reiken rondom:

- De **informatievoorziening** vanuit de colleges van B&W richting gemeenteraden over jeugdzorg;
- De oorzaken voor de toename van de **kosten** van jeugdzorg.

U heeft het college gevraagd uiterlijk 23 juni 2021 een bestuurlijke reactie te geven op de resultaten, conclusies en aanbevelingen zoals verwoord in uw aanbiedingsbrief en bijbehorende bijlagen.

Deze brief bevat de door u gevraagde bestuurlijke reactie. Hierbij wordt eerst een reflectie gegeven op de bevindingen van uw onderzoek. Daarna volgt de bestuurlijke reactie op de aanbevelingen voor de gemeente Leidschendam-Voorburg.

Voorafgaand aan de inhoudelijke reactie op uw onderzoek, spreekt het college uit dat inzicht in het jeugdhulpgebruik en de kostenontwikkeling hiervan een belangrijke randvoorwaarde is om te kunnen informeren, én om bij te sturen. Onderzoek naar de oorzaken van de kostenontwikkeling is belangrijk en het college ondersteunt en waardeert dit onderzoeksinitiatief vanuit de Rekenkamer. Het college kan zich voor een belangrijk deel vinden in uw aanbevelingen.

Graag in uw antwoord datum en ons kenmerk vermelden.

## **Bevindingen**

Het onderdeel bevindingen in uw aanbiedingsbrief is opgedeeld in drie onderdelen met bijbehorende onderzoeksrapportages: Informatievoorziening, kostenontwikkeling H10 en kostenontwikkeling Wassenaar, Voorschoten en Leidschendam-Voorburg. De bestuurlijk reactie op de kostenontwikkeling H10 en specifiek voor de drie gemeenten zijn samengevoegd.

### *Informatievoorziening*

U geeft aan dat in de monitor sociaal domein de koppeling tussen de cijfers en doelstellingen/maatschappelijke effecten slechts deels zijn geëxpliciteerd. Daarnaast concludeert u dat een duiding van de cijfers ontbreekt.

Het college onderkent dat de genoemde koppeling tussen data en doelstellingen ontbreekt. Met de aanstaande regiovisie jeugdhulp en de lokale uitwerking daarvan wil het college de doelstellingen concreter uitwerken en daaraan de data koppelen.

Het college deelt uw bevinding dat in de monitor geen duiding wordt gegeven van de cijfers. Het college ziet de monitor als een –gestandaardiseerde- weergave van ontwikkelingen op een bepaald moment. Verdiepend onderzoek is nodig om te komen tot meer duiding. Het gegeven dat er inmiddels betrouwbare data gegenereerd worden en uw onderzoek dat deze cijfers bevestigt, zijn voor het college aanleiding om de verdiepende analyse ter hand te nemen.

Verder geeft u aan dat in de P&C-documenten geen gegevens van verwijzer en product zijn opgenomen. Het college heeft deze gegevens opgenomen in de jeugdmonitor.

Tot slot geeft u bij dit onderdeel aan dat het regionale cliëntervaringsonderzoek, dat in 2019 in Haaglanden is uitgevoerd, geen resultaten op lokaal niveau genereerde. Vanwege het ontbreken van deze lokale resultaten heeft het college besloten eigenstandig onderzoek te doen om dit lokale inzicht wel te verkrijgen. In 2020 is dan ook een lokaal cliëntervaringsonderzoek gedaan. De resultaten hiervan zijn op dit moment nog niet beschikbaar.

### *Kostenontwikkeling H10 en Leidschendam-Voorburg*

Om de kostenontwikkeling in beeld te brengen, is regionaal cijfermatig onderzoek gedaan op basis van de beschikbare data en informatie over de regionaal ingekochte jeugdzorg, en overige gemeentelijke jeugdzorgkosten (zoals PGB, lokale toegang en Veilig Thuis). De resultaten hiervan zijn beschrijvend van aard en geven op hoofdlijnen inzicht in de regionale kostenontwikkeling in de periode 2015-2019.

Onderzoek naar de oorzaken van de kostenontwikkeling is belangrijk en het college ondersteunt dan ook dit onderzoeksinitiatief vanuit de Rekenkamer. Niettemin wil het college enkele kanttekeningen plaatsen bij dit onderzoek.

- Het cijfermatig onderzoek gaat – tegen verwachting - niet in op de onderliggende (maatschappelijke) oorzaken van de kostenontwikkeling. Deze duiding of verklaring voor de groei van het gebruik en de kosten ontbreekt. In het bijzonder valt het het college op dat er weinig aandacht is voor de specifieke situatie dat de gemeente een instelling voor jeugdhulp plus (Schakenbosch) huisvest. De duiding en betekenis van deze kostenontwikkeling heeft geen plek gekregen in uw rapportage.
- Het onderzoek is begin 2020 gestart, en heeft medio december vorig jaar geleid tot ambtelijk wederhoor. Het heeft daarna ook nog geruime tijd geduurd voordat er eenduidigheid is ontstaan over de gebruikte data en cijfermatige analyses. Het laat zien hoe complex dit proces is. Inmiddels zijn nieuwe cijfers beschikbaar. Hierdoor sluiten uw conclusies op sommige onderdelen minder aan bij de huidige stand van zaken. In uw bevindingen schrijft u bijvoorbeeld dat het aandeel jeugdigen met jeugdhulp in Leidschendam-Voorburg sterk gestegen is. Dat is juist, echter vanaf 2019 is sprake van een lichte daling/stabilisatie van het aantal jeugdigen, waar uw bevindingen gezien de onderzoeksperiode geen melding van maken

Zowel in het regionale deel als in het lokale deel doet u uitspraken over de stijging van het aantal verwijzingen via de gemeentelijke toegang. Het college ziet dit niet alleen als een negatieve ontwikkeling. Er zijn meer kinderen in beeld bij de gemeente. Doordat de gemeente meer jeugdigen via haar eigen toegang krijgt, krijgt zij ook meer inzicht in de problematiek die in Leidschendam-Voorburg speelt. Dit helpt de gemeente om de ondersteuning en hulp aan kinderen en hun ouders te verbeteren.

### **Aanbevelingen**

Uw aanbevelingen richten zich op het verkrijgen van meer inzicht en een goede monitoring. Het college neemt uw aanbevelingen voor de gemeente Leidschendam-Voorburg over.

Het college onderschrijft het belang van monitoring voor een goede informatiepositie van college én raad. Dit start met voldoende, eenduidige en betrouwbare data. De afgelopen periode zijn hier zowel regionaal als lokaal belangrijke stappen gezet. Er komen (regionaal) afspraken over wijze van informatieverzameling, inclusief een uniforme set van data en indicatoren.

Met de hiervoor genoemde stappen en uw onderzoek breekt nu een fase aan waarin het college stappen wil zetten richting analyse en duiding van de cijfers jeugdhulp.

Datum 22 juni 2021  
Ons kenmerk 2386  
Pagina 4/4

Het college ziet met belangstelling uw definitieve rapportage en aanbevelingen tegemoet.

Met vriendelijke groet,

burgemeester en wethouders van Leidschendam-Voorburg,

A. van Mazijk  
secretaris

K. Tigelaar  
burgemeester