



📍 Oegstgeest  
📍 Wassenaar  
📍 Voorschoten  
📍 Leidschendam-Voorburg

**Rekenkamercommissie**

# Onderzoeksplan

## 2023-2024

Secretariaat: Postbus 393, 2250 AJ Voorschoten  
[info@rekenkamerwvolv.nl](mailto:info@rekenkamerwvolv.nl) • [www.rekenkamerwvolv.nl](http://www.rekenkamerwvolv.nl) • [linkedin.com/in/rekenkamerwvolv](https://www.linkedin.com/in/rekenkamerwvolv)

📍 Wassenaar

📍 Voorschoten

📍 Oegstgeest

📍 Leidschendam-Voorburg

## Colofon

### Leden

Dolf Kamermans, voorzitter

Enno Gerdes, plaatsvervangend voorzitter

Anita de Jong

Ann-Marie Kühler

Martijn Spaan

Michiel Teeuwen

### Secretaris

Gerard Lappee

### Uitgave

Rekenkamercommissie Wassenaar, Voorschoten, Oegstgeest,

Leidschendam-Voorburg

Postbus 393

2250 AJ Voorschoten

[www.rekenkamerwvolv.nl](http://www.rekenkamerwvolv.nl)

24 maart 2023

## Inleiding

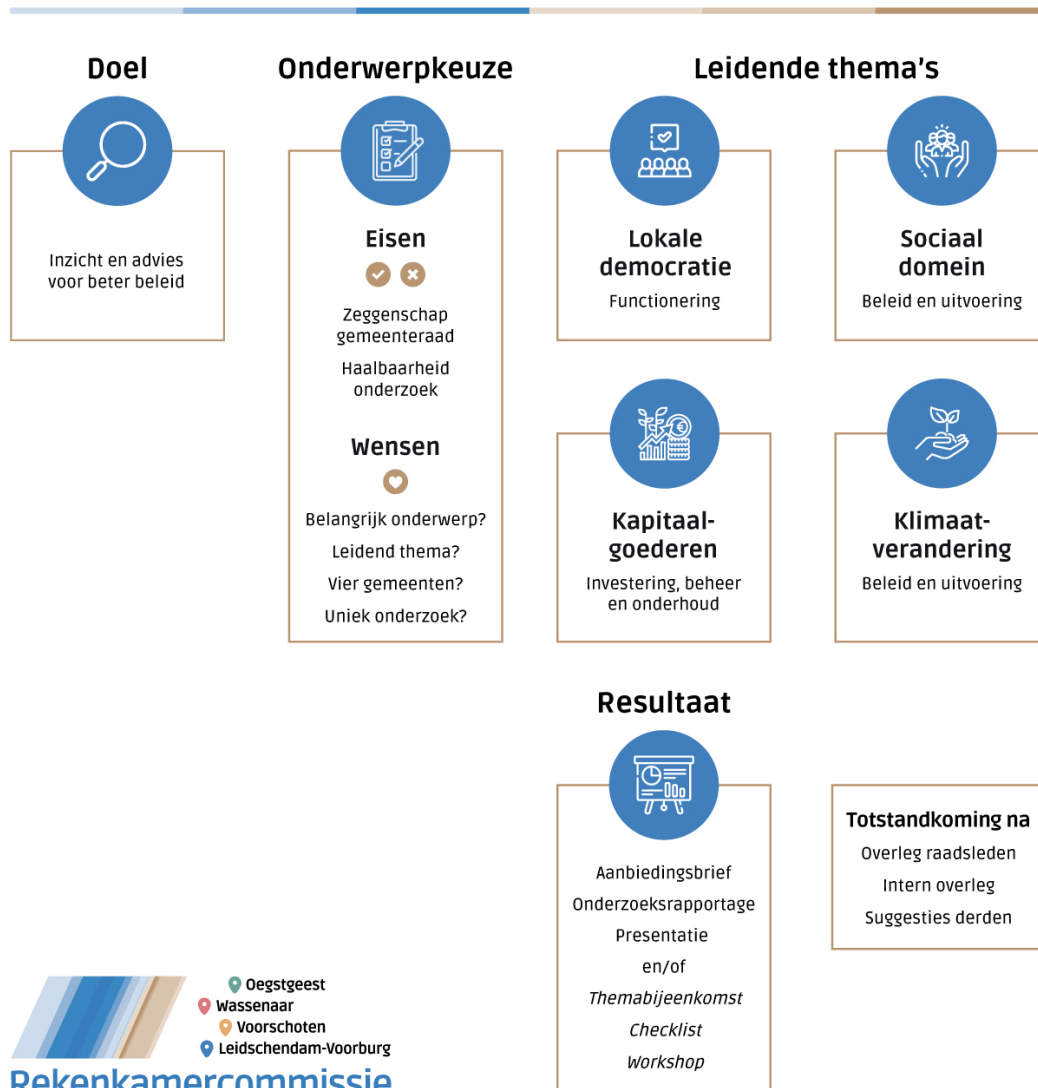
De Rekenkamercommissie WVOLV is een onafhankelijke commissie die de gemeenteraden van Wassenaar, Voorschoten, Oegstgeest en Leidschendam-Voorburg ondersteunt bij hun kaderstellende en controlerende taken. Zij biedt inzicht in hoeverre de gemeenten doelmatig, doeltreffend en rechtmatig hebben gehandeld en adviseert hierover.

Elke twee jaar maakt de Rekenkamercommissie een onderzoeksplan.

Dit *Onderzoeksplan 2023-2024* beschrijft achtereenvolgens:

- het **doel** van de Rekenkamercommissie,
- de **werkwijze**,
- het **budget**,
- de **organisatie**,
- de **onderwerpkeuze**,
- de **aanpak** van onderzoeken
- en de **verantwoording**.

## ONDERZOEKSPLAN 2023-2024



## Doel

De Rekenkamercommissie heeft tot doel:

- de kaderstellende en controlerende taken van de gemeenteraden te versterken;
- zichtbaar te maken hoe bepaalde doelen van de gemeenten Wassenaar, Voorschoten, Oegstgeest en Leidschendam-Voorburg bereikt worden;
- te adviseren over mogelijke verbeteringen.

## Werkwijze

De Rekenkamercommissie doet dit door onderzoek uit te (laten) voeren en hierover te rapporteren. Het accent ligt daarbij op het leren en verbeteren: niet alleen laten zien wat er goed of fout gaat, maar ook aanbevelingen geven hoe het (nog) beter kan.

De Rekenkamercommissie richt haar aanbevelingen in de eerste plaats aan de gemeenteraden. In voorkomende gevallen worden de aanbevelingen ook gericht aan de colleges van burgemeester en wethouders en de gemeentelijke organisaties.

Daarnaast maakt zij deze informatie beschikbaar voor inwoners, ondernemers en organisaties in de gemeenten via de website, de LinkedIn-pagina en persberichten.

## Budget

In 2022 bedroeg het budget voor de Rekenkamercommissie circa € 166.000. Het budget wordt jaarlijks geïndexeerd. Het grootste deel hiervan wordt ingezet voor het uitvoeren van onderzoek.

Over de besteding van dit budget legt de Rekenkamercommissie verantwoording af in een jaarverslag. Dit wordt naar de gemeenten gestuurd.

## Organisatie

De Rekenkamercommissie bestaat uit een voorzitter, een vice-voorzitter en vier leden. De leden van de Rekenkamercommissie hebben elk een aandachtsgemeente en zijn voor die gemeente contactpersoon.

De leden bepalen de te onderzoeken onderwerpen. Zij beoordelen offertes en concept-onderzoeksrapportages, stellen adviezen op, en lichten onderzoeksresultaten toe aan de raadsleden en burgercommissieleden van de vier gemeenteraden. De Rekenkamercommissie vergadert maandelijks.

De Rekenkamercommissie wordt in haar werkzaamheden ondersteund door een secretaris.

## Onderwerpkeuze

Jaarlijks heeft de Rekenkamercommissie ruimte om twee tot drie onderzoeken uit te laten voeren. Het betreft kleine en grote onderzoeken (tussen circa €15.000 en circa €50.000 per onderzoek).

Bij de keuze van de onderwerpen voor deze onderzoeken hanteert de Rekenkamercommissie voorwaarden en criteria.

### Voorwaarden

Een belangrijke voorwaarde is dat de gemeenteraad **zeggenschap** heeft over het onderwerp. Heeft de gemeenteraad er weinig of niets over te zeggen, dan valt een onderzoeksonderwerp af.

Daarnaast moet het onderzoek **haalbaar** zijn wat betreft omvang, doorlooptijd en kosten.

### Criteria

Bij het bepalen van een onderzoeksonderwerp wordt bekeken in hoeverre het:

- actueel, financieel, organisatorisch en bestuurlijk van belang is;
- aansluit bij de vier leidende thema's van de Rekenkamercommissie (zie hieronder)\*;
- speelt in alle vier gemeenten\*\*;
- niet recentelijk/binnenkort door een andere organisatie is/wordt onderzocht.

\* *Onderzoeken die buiten deze thema's vallen zijn ook mogelijk.*

\*\* *Onderzoek voor één, twee of drie gemeenten is ook mogelijk.*

### Leidende thema's

De Rekenkamercommissie hanteert vier leidende thema's:

1. Het functioneren van de lokale democratie.
2. Beleid en uitvoering in het sociaal domein.
3. Investing, beheer en onderhoud van kapitaalgoederen.
4. Beleid en uitvoering om klimaatverandering en de impact ervan te beperken.

Het merendeel van de onderzoeken sluit aan bij deze thema's.

### Mogelijke onderzoeksonderwerpen in 2023-2024

- Lokale lasten / Toewijzing ambtelijke inzet / Kwaliteit beleidsnota's (thema 1)
- Betaalbare woningen / Effectiviteit re-integratiebeleid (thema 2)
- Sportaccommodaties / Openbaar groen / Riolering / Toegankelijkheid (thema 3)
- Aanpassing aan klimaatverandering / Uitgevoerde energiematregelen (thema 4)

## Aanpak onderzoeken

Nadat het onderzoeksonderwerp is bepaald gaat een subcommissie, bestaande uit twee leden van de Rekenkamercommissie en de secretaris, aan de slag met het onderzoek.

De werkwijze is als volgt:

- 1) de subcommissie doet een uitvraag naar drie onderzoeksbureaus. Hierin staan onder andere de onderzoeksvraag, eventuele deelvragen en het budget;
- 2) tijdens een collectief vragenuurtje kunnen de bureaus toelichting krijgen op de uitvraag;
- 3) op basis van de offertes en de presentatie ervan door de bureaus, kiest de subcommissie één van de bureaus om het onderzoek te doen;
- 4) De subcommissie begeleidt het onderzoek.

### **Presentatie onderzoeksresultaten**

Elk onderzoek resulteert in een aanbiedingsbrief en een onderzoeksrapportage.

De onderzoeksresultaten zijn openbaar en worden gepubliceerd op de website en LinkedIn-pagina van de Rekenkamercommissie. Ook stuurt de Rekenkamercommissie een persbericht uit naar lokale en regionale media, vakbladen, belangenorganisaties en instituten (Vereniging Nederlandse Gemeenten, Nederlandse Vereniging voor Raadsleden, Nederlandse Vereniging van Rekenkamers en Rekenkamercommissies, enz.).

Afhankelijk van het onderwerp kunnen naast de aanbiedingsbrief en rapportage ook andere vormen gebruikt worden om de resultaten te delen, zoals een presentatie, workshop, een checklist of een handreiking.

### **Besluitvorming en opvolging**

Na de presentatie van de onderzoeksresultaten is het aan de gemeenteraden om een besluit te nemen over bijvoorbeeld de aanbevelingen in het rapport. En om te monitoren hoe de opvolging hiervan verloopt.

In de verordening van de Rekenkamercommissie is opgenomen dat de gemeenten rapporteren over de opvolging van overgenomen aanbevelingen. Dit behoeft in 2023 en 2024 nog extra aandacht.

## Verantwoording

Het *Onderzoeksplan 2023-2024* is tot stand gekomen na:

- gesprekken met raadscommissies in Wassenaar, Voorschoten, Oegstgeest en Leidschendam-Voorburg (oktober - december 2022);
- een gesprek met de klankbordgroep van raadsleden (november 2022);
- gesprekken met de contactambtenaren en griffiers van Wassenaar, Voorschoten, Oegstgeest en Leidschendam-Voorburg (september – december 2022);
- ontvangen suggesties van inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties;
- besprekingen binnen de Rekenkamercommissie (september - december 2022).

## **Bijlage: Uitgevoerde onderzoeken per leidend thema (vanaf 2016)**

Een compleet overzicht van door de Rekenkamercommissie uitgevoerde onderzoeken is te vinden op <https://www.rekenkamerwvov.nl/>

### **Thema 1: Functioneren van de lokale democratie**

- 2016: symposium over het kaderstellen, controleren en volk vertegenwoordigen in gemeenten die steeds meer taken uitbesteden;
- 2019: onderzoek naar de kaderstellende rol van gemeenteraden;
- 2020: onderzoek naar het functioneren van de lokale democratie tijdens de lockdown;
- 2019/2022: workshops over financiële positie en financiële indicatoren;
- maart 2023: ondersteuning van de gemeenteraad (aangeboden aan griffies).

### **Thema 2: Beleid en uitvoering in het sociaal domein**

- 2016: effectieve organisatie en uitvoering in het kader van de Jeugdwet en de Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo);
- 2018: toegang tot voorzieningen in het kader van de Wmo;
- 2020: uitgaven voor jeugdzorg (met rekenkamer(commis)sie)s in regio Haaglanden) en informatievoorziening over jeugdzorg;
- Verwacht mei 2023: minimabeleid en uitvoering ervan.

### **Thema 3: Investing, beheer en onderhoud van kapitaalgoederen**

- 2017: onderhoud en vervanging van rioleringen;
- 2021: beheer en onderhoud van onderwijsgebouwen;
- Verwacht april 2023: onderhoud aan wegen, bruggen en onderdoorgangen.

### **Thema 4: Beleid en uitvoering om klimaatverandering en de impact ervan te beperken**

- 2020: toezicht en handhaving van de energiebesparingsplicht bij bedrijven;
- 2022: participatie in regionale energiestrategieën.