

Rekenkamercommissie  
t.a.v. de heer Kamermans  
Postbus 393  
2250 AJ VOORSCHOTEN

Postbus 1005  
2260 BA Leidschendam  
Telefoon 14 070  
@Gemeente\_LV  
www.lv.nl/contact  
www.lv.nl

Datum 18 april 2023  
Ons kenmerk 3311  
Uw brief/kenmerk e-mail d.d. 16 maart 2023  
Contactpersoon de heer P. Blom  
Telefoon 14 070  
Bijlagen -  
Bestuurlijke reactie gemeente Leidschendam-Voorburg op de conceptrapportage  
Onderwerp Onderhoud aan wegen, bruggen en onderdoorgangen

Geachte heer Kamermans,

Op 16 maart 2023 ontving ons college van u het verzoek om een bestuurlijke reactie op het rapport 'Onderhoud aan wegen, bruggen en onderdoorgangen'. Het college wil u bedanken voor de toezending van het rapport.

Tevens wil het college u en de mensen die het onderzoek hebben uitgevoerd, complimenteren met het uitgevoerde onderzoek en de rapportage. Hiernavolgend wil het college de reactie op de constatering en aanbevelingen met u delen:

1. Een standvastige koers te volgen met betrekking tot het ambitieniveau voor de technische kwaliteit van de openbare ruimte.

Het ambitieniveau, ook wel beeldkwaliteitsniveau, van de openbare ruimte van de gemeente is vastgelegd in het Beeldkwaliteitsplan (BKP). Al jaren hanteren we eenzelfde beeldkwaliteitsniveau. Dit zorgt voor een standvastige koers met betrekking tot de gemeentelijke doelstellingen. Elke 4 jaar stellen we op basis van wetgeving en beleid beheerplannen op waarin we de beheerstrategie per assetgroep beschrijven. Op deze manier houdt het college vast aan een standvastige koers, maar is er ook ruimte voor nieuwe inzichten en ontwikkelingen.

Graag in uw antwoord datum en ons kenmerk vermelden.

2. Inzichtelijk te maken wat op lange termijn de kosten en opbrengsten zijn van de keuzes voor ambitieniveaus (vooral voor Wassenaar en Voorschoten) en maatschappelijke doelstellingen.

Bij het actualiseren van het BKP is het mogelijk om scenario analyses te maken waarin wordt weergegeven wat de kosten en baten zijn van de verschillende ambitieniveaus. Het college acht het daarbij van belang een duidelijk onderscheid te maken tussen de kosten om te voldoen aan de wettelijke verplichtingen en de kosten die nodig zijn om te voldoen aan de beleidskaders. Hierdoor wordt duidelijk wat de gevolgen zijn van het vastgestelde beleid op de kosten van het beheer en onderhoud van de openbare ruimte. Vervolgens kunnen er keuzes gemaakt worden op het gebied van beleid.

3. In onderhouds- en beheersplannen van de gemeente dezelfde uitgangspunten te hanteren, zodat kostenramingen vergelijkbaar en betrouwbaar worden.

Om binnen de beheer- en onderhoudsplannen vanuit dezelfde uitgangspunten te werken, is het noodzakelijk deze vast te leggen. Enerzijds zorgt dit voor vergelijkbare en betrouwbare kostenramingen en anderzijds voor een eenduidige werkwijze. Leidschendam-Voorburg heeft de ambitie om te komen tot een integraal beheerplan in 2024. Dit plan moet voorzien onder andere in de kaders die noodzakelijk zijn voor een uniforme werkwijze.

4. Te zorgen voor monitoring bij de stap naar integraal werken (vooral voor Oegstgeest).

Op dit moment zet Leidschendam-Voorburg de stap naar toekomstbestendig beheren. Dit betekent dat het college in toenemende mate in staat wil zijn om vooruit te kijken en rekening te houden met trends en ontwikkelingen die nieuwe eisen stellen aan de openbare ruimte. Dit vereist een proactieve samenwerking tussen de beheerdisciplines, de organisatie, de inwoners en de overige gebruikers van de openbare ruimte. Integraal werken is een belangrijk onderdeel van toekomstbestendig beheren. Het vraagt niet alleen een nauwe samenwerking binnen de afdeling Stadsbeheer, maar ook met de andere afdelingen binnen de organisatie. De ontwikkeling naar integraal werken is een leerproces waarbij we constant monitoren, evalueren en bijsturen. De basis van dit proces legt Leidschendam-Voorburg vast in het integraal beheerplan dat we de komende jaren door ontwikkelen.

5. De gemeenteraad frequent te informeren over de voortgang van het onderhoudsprogramma.

Het college van Leidschendam-Voorburg informeert de raad op dit moment via de P&C-cyclus en bij projecten via het projectenboek. Voor de toekomst ziet het college meer mogelijkheden. Dankzij de technologische vooruitgang wordt er steeds vaker en steeds meer informatie gestuurd gewerkt. Hierdoor beschikken we over een grote hoeveelheid data. Door de vertaalslag te maken van abstracte ambities naar concrete uitvoerbare doelen is het mogelijk deze meetbaar (KPI's) te maken en te visualiseren in dashboards. Een dashboard is een middel om verschillende data te verbinden en om managementinformatie overzichtelijk weer te geven. Zo kan de gebruiker eenvoudig inzicht krijgen in de status en voortgang van bijvoorbeeld het onderhoudsprogramma. Op dit moment experimenteert Leidschendam-Voorburg met het gebruik van dashboards. Na afronding van het integraal beheerplan is de intentie om middels deze dashboards ook de raad te voorzien van wenselijke informatie.

6. Kennisdeling te stimuleren tussen gemeenten op het gebied van wet- en regelgeving, concretiseren van maatschappelijke doelstellingen, omgaan met uitvoeringsproblemen, of nieuwe ontwikkelingen zoals aanpassing aan klimaatverandering.

Veel gemeenten staan voor dezelfde opgaven. Opgaven die betrekking hebben op het gebied van wet- en regelgeving, het concretiseren van maatschappelijke doelstellingen, uitvoeringsproblemen en nieuwe ontwikkelingen zoals klimaatadaptatie. Maar ook integraal en informatie gestuurd werken behoren tot de hedendaagse uitdagingen. Tijdens de zoektocht naar passende oplossingen voor e de organisatie van Leidschendam-Voorburg nemen medewerkers geregeld deel aan kennisgroepen of bijeenkomsten. Zo zijn enkele medewerkers al betrokken bij de kennisgroep assetmanagement. Hierin komen meerdere gemeenten, waterschappen en de provincie Zuid-Holland bijeen om ervaringen en kennis te delen. Ook wordt op het gebied van bijvoorbeeld water samengewerkt met gemeenten, drinkwaterbedrijven en het hoogheemraadschap van Delfland via het Netwerk Waterketen Delfland. Om het delen van kennis verder te stimuleren, zijn medewerkers van Leidschendam-Voorburg aanwezig bij bijeenkomsten over de openbare ruimte, zoals het Nationaal Congres Beheer Openbare Ruimte, en gaan op werkbezoek bij bijvoorbeeld de gemeente Leiden om te horen hoe zij de stedelijke transitieopgaven integraal aanpakken.

Datum 18 april 2023  
Ons kenmerk 3311  
Pagina 4/4

Hoogachtend,

burgemeester en wethouders van Leidschendam-Voorburg,

B.C.F. Nederpel  
loco-secretaris

M.W. Vroom  
burgemeester