



Rekenkamercommissie

JAARVERSLAG 2018



Wassenaar



Voorschoten



Oegstgeest



Leidschendam-
Voorburg

Geachte gemeenteraden,

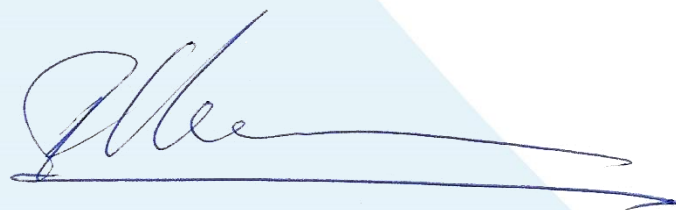
Met genoegen biedt de Rekenkamercommissie Wassenaar, Voorschoten, Oegstgeest en Leidschendam-Voorburg (verder RKC) het Jaarverslag 2018 aan.

Voor de RKC was 2018 een bewogen jaar. De RKC is er primair om de gemeenten te helpen om de effectiviteit en efficiency van hun beleid te verbeteren. Daarvoor is het noodzakelijk dat de RKC zelf goed georganiseerd is. Dat laatste heeft in 2018 nogal wat aandacht gevergd. De conclusies uit de evaluatie van de RKC, die was gestart in 2016, zijn pas begin 2019 vertaald in een nieuwe verordening. Tijdens de besprekingen van de voorstellen voor een nieuwe verordening werd door de gemeenten de wens ingebracht om meer dan 10% te willen bezuinigen op het budget van de RKC. Dit bracht onzekerheden en vertragingen met zich in de werkzaamheden van de RKC. Met begrip voor die situatie hebben wij echter op een constructieve wijze actief bijgedragen aan een voor alle partijen aanvaardbaar resultaat. Voor de RKC betekent dit onder ander andere dat de invulling van twee vacatures en de werving van een nieuwe secretaris uitgesteld moesten worden. Door extra inzet van de aanwezige leden en de scheidend secretaris is dat gecompenseerd.

De RKC volgt twee hoofdlijnen voor haar onderzoeksinspanningen: 'Sociaal Domein' en 'Kaderstellende rol van de Raad'. Het onderzoek 'Toegang tot de voorzieningen in de Wmo' bracht in beeld hoe de toegang is geregeld. Met het in november 2018 gestarte onderzoek naar de kaderstellende rol wil de RKC meer inzicht krijgen in de rol en taakopvatting van de Raad is als het gaat om kaderstelling en hoe die kaderstelling in de praktijk plaatsvindt. De RKC kijkt met tevredenheid terug naar het geslaagde symposium 'De burger neemt het initiatief' op 31 mei 2018. Daar waren als gastsprekers o.a. de minister van Binnenlandse Zaken, mevrouw Kajsja Ollongren en de heer Jan van Zanen, voorzitter van de Vereniging voor Nederlandse gemeenten. Verder bleek daar een grote betrokkenheid van de inwoners uit de vier gemeenten. Het onderwerp burgerinitiatieven is actueel en wij kijken uit naar de implementatie van de aanbevelingen bij de gemeenten.

Wij bedanken de gemeenteraden graag voor de constructieve en prettige samenwerking in het afgelopen jaar. Ook bedanken wij de Colleges van burgemeester en wethouders en de ambtelijke organisaties van de gemeenten voor hun medewerking aan de onderzoeken van de RKC.

Met vriendelijke groet,
Rekenkamercommissie Wassenaar, Voorschoten, Oegstgeest en Leidschendam-Voorburg,



Dolf Kamermans, voorzitter

13 maart 2019



1. Samenstelling Rekenkamercommissie

De samenstelling in 2018 was:

- Dolf Kamermans, voorzitter (tot 9 maart 2021, herbenoembaar)
- Saskia van der Haagen, vicevoorzitter (tot 1 april 2022)
- Bert Jan Smalibroek (tot 1 juli 2019)
- Michiel Sorber (tot 1 december 2018)
- Wim Wensink (tot 1 september 2018)
- William Segers (tot 1 mei 2019, herbenoembaar)
- Sarah Morassi (tot 1 september 2022, herbenoembaar)
- Van de twee ontstane vacatures is er één per 1 januari 2019 door bezuinigingen vervallen)
- Rini Teunissen (secretaris)

2. Inhoud van het Jaarverslag 2018 en leeswijzer

In het jaarverslag legt de RKC verantwoording af over de uitgevoerde werkzaamheden in 2018 en welke uitgaven daaraan waren verbonden. Het jaarverslag wordt aangeboden aan de gemeenteraden en op de website geplaatst voor andere belangstellenden. In paragraaf 3 wordt aangegeven welke werkzaamheden in 2018 zijn uitgevoerd, paragraaf 4 lichten wij de verschillende communicatiemomenten toe en in paragraaf 5 wordt een overzicht gegeven van de baten en lasten. De toelichting op de baten en lasten staat in bijlage 1 en in bijlage 2 staan alle rapporten van de RKC met een link naar de website.

3. Werkzaamheden en overige activiteiten in 2018

3.1. Werkzaamheden op gebied van onderzoeken in 2018

De RKC werkt met een voortschrijdend tweejarig onderzoeksplan, dat niet voor de volledige twee jaar is ingevuld. Het plan wordt dan jaarlijks bijgesteld op grond van actuele ontwikkelingen en de behoeften van de Raden. Vanwege de raadsverkiezingen hebben wij u in maart 2018 in het jaarverslag over 2017 geïnformeerd over de voortgang van de werkzaamheden in het eerste halfjaar 2018 en in het Onderzoeksplan 2018-2020 (oktober 2018) over de werkzaamheden in het tweede halfjaar van 2018.

Op onze website zijn alle rapporten en rekenkamerbrieven integraal opgenomen. We hebben er daarom voor gekozen het jaarverslag te beperken tot een korte beschrijving en een verwijzing naar de website. In 2018 hebben wij de volgende werkzaamheden op gebied van onderzoek uitgevoerd.

Burgerinitiatieven

Het onderzoek **'burgerinitiatieven'**, dat in 2017 is gestart had onder andere tot doel om inzicht en overzicht te krijgen in de vormen van burgerinitiatieven binnen de vier gemeenten en de terreinen waarop deze burgerinitiatieven plaatsvinden. Het rapport over burgerinitiatieven is tijdens het symposium over dit onderwerp op 31 mei 2018 symbolisch aangeboden aan de voorzitters van de gemeenteraden van Wassenaar, Voorschoten, Oegstgeest en Leidschendam-Voorburg. Het rapport omvat naast conclusies en aanbevelingen ook een **'handreiking voor initiatiefnemers en gemeenten met lessen en tips'** en voor elke gemeente een wiki-based **'initiatiefwijzer'**. Dat is vormgegeven door middel van een website voor elk van de vier gemeenten waarin belangstellenden alle relevante informatie kunnen vinden. De gemeenten hebben inmiddels besloten om deze websites (voorlopig) te blijven onderhouden.

Symposium 'De burger neemt het initiatief' op 31 mei 2018

Uniek voor een rekenkamer(commis)ie was de aanwezigheid van de minister van Binnenlandse Zaken, mevrouw Kajsa Ollongren en de heer Jan van Zanen, voorzitter van de Vereniging voor Nederlandse gemeenten tijdens het symposium. Beide toonden grote interesse in de uitkomsten van het onderzoek.



Dagvoorzitter Joep Stassen in gesprek met minister Kajsa Ollongren

Tijdens het symposium bespraken initiatiefnemers, raadsleden, wethouders en ambtenaren in werkateliers wat de rol is van de gemeenten bij burgerinitiatieven en op welke wijze de gemeenten initiatieven kunnen en willen ondersteunen. En andersom: wat verwachten initiatiefnemers van de gemeenten? De besluitvorming door de gemeenteraden over de aanbevelingen in het rapport heeft, behalve in de gemeente Oegstgeest, helaas nog niet plaatsgevonden. De gemeente Oegstgeest is gestart met een raads werkgroep om de aanbevelingen te implementeren. Een video-verslag van het symposium is te vinden op de [website van de Rekenkamercommissie](#)

Toegang tot voorzieningen Wmo

In maart 2018 is het onderzoek gestart naar de **'Toegang tot voorzieningen in de Wmo'**. In dit onderzoek is naast een theoretisch deel hoe de toegang bij de vier gemeenten is georganiseerd ook onderzocht wat de ervaringen van de cliënten zijn bij de toegang tot de voorzieningen in de Wmo. Dit bleek voor de vier gemeenten goed geregeld. Voor meer inzichten verwijzen wij u kortheidshalve naar het rapport op onze website. Het rapport is 15 november 2018 aan de gemeenteraden aangeboden.

Kaderstellende rol Raad

In november 2018 is het onderzoek naar de **kaderstellende rol** van de gemeenteraad gestart. Het doel van het onderzoek is vast te stellen hoe de vier gemeenteraden gebruikmaken van de mogelijkheden om hun kaderstellende rol in te vullen, welke mogelijkheden nog beter kunnen worden benut en wat daarvoor nodig is. Het onderzoek beoogt tevens de Raden een instrument aan te reiken waarmee zij zelf periodiek kunnen reflecteren op de wijze waarop zij hun kaderstellende rol invullen.

Implementatieplan van de gemeente Voorschoten rapport 'Veel ambities, weinig aandacht voor de financiën' (2017).

Op verzoek van de gemeenteraad van Voorschoten heeft de RKC in maart 2018 een reactie gegeven op het implementatieplan van de aanbevelingen uit voormeld rapport. De reactie van de RKC zou worden betrokken bij de implementatie.

Consultatie bij gemeenteraden voor onderzoeksonderwerpen

Voorafgaand aan het opstellen van het Onderzoeksplan 2018-2020 heeft de RKC de gemeenteraden geconsulteerd welke onderwerpen van onderzoek er bij de gemeenteraden leven. Ingestemd is door de Raden om langs twee onderzoeklijnen onderzoeken uit te voeren: op het gebied van sociaal domein en op gebied van de kaderstellende rol van de Raad.

Gezamenlijk onderzoek met andere Rekenkamer(commissie)s

In 2018 is er geen gezamenlijk onderzoek uitgevoerd met andere rekenkamer(commissie)s in regio Holland Rijnland en regio Haaglanden.

3.2. Evaluatie Rekenkamercommissie

Gedurende 2016 en 2017 is er een evaluatie van de RKC uitgevoerd door de gemeenten en een zelfevaluatie door de RKC. Deze zijn in december 2017 in een bijeenkomst van de RKC met raadsleden en de griffies gedeeld. Het beeld was over het algemeen positief. Maar er waren wel een aantal zaken die konden worden verbeterd. Dat heeft in december 2018 geleid tot een voorstel om de verordening voor de RKC aan te passen. Aan de evaluatie is toegevoegd de behoefte bij de gemeenten Voorschoten en Leidschendam-Voorburg tot bezuiniging op het budget van de RKC. De belangrijkste wijzigingen die zijn doorgevoerd betreffen:

1. verlaging van de bijdrage per gemeente van € 1,13 naar € 1,01 per inwoner per 1 januari 2019;
2. verhoging van de vergoeding van de leden van de rekenkamercommissie naar een meer gangbaar niveau;
3. vermindering van het aantal leden met één;
4. afspraken over het beter monitoren van de implementatie van de aanbevelingen;
5. afspraken over het selectief toepassen van bestuurlijk wederhoor;
6. afspraken over de instelling van een algemene klankbordgroep met raadsleden;
7. verklaring dat het lidmaatschap van de RKC niet verenigbaar is met het raadslidmaatschap.

De RKC kan ondanks het lagere budget voor 2019 en 2020 de kwaliteit en kwantiteit van haar werkzaamheden op niveau houden door middelen te onttrekken aan haar reserve. In 2020 vindt de volgende evaluatie plaats conform de contractuele afspraken tussen de deelnemende gemeenten. Deze evaluatie zal worden ondersteund door een extern bureau. De RKC zal daar ook weer actief bijdragen. Tijdens deze evaluatie zal ook duidelijk moeten worden of de gemeenten de functie van de RKC structureel wensen te beperken door vast te houden aan het verlaagde budget of dat zij het huidige kwaliteitsniveau wensen te handhaven en de daarvoor benodigde middelen beschikbaar willen stellen.

3.3. Zelfevaluatie Rekenkamercommissie

De implementatie van de uitkomsten van de zelfevaluatie in het najaar van 2017, die de RKC heeft teruggekoppeld in de conferentie met raadsleden op 17 december 2017, zijn in 2018 opgepakt. De verbeterpunten liggen vooral op het vlak van de verbinding met de gemeenteraden, de impact en de implementatie van de aanbevelingen. Eind 2019 is een nieuwe zelfevaluatie gepland.

3.4. Overige werkzaamheden

Hierna de voornaamste overige werkzaamheden:

- De RKC kende negen reguliere vergaderingen in 2018.
- Werkzaamheden subcommissies: onderzoek/symposium burgerinitiatieven, onderzoek Toegang tot voorzieningen Wmo en onderzoek kaderstellende rol Raad. Bij elk nieuw onderzoek vond een vooronderzoek plaats, is er een onderzoeksofzet gemaakt, waren er offertesbesprekingen en vonden er drie tot vier bijeenkomsten plaats met het onderzoeksbureau en werd de bestuurlijke brief opgesteld.

Daarnaast werden er interviews door onderzoekers bijgewoond en deelgenomen aan werkateliers tijdens het onderzoek.

- Nazorg, waaronder toelichting geven uitgebrachte rapporten 2018.
- Introductiebijeenkomsten nieuwe raadsleden.
- Vacatureervulling leden en secretaris RKC.
- Beleid op gebied van archivering en informatiebeveiliging RKC.
- Beleid op gebied van bescherming persoonsgegevens.
- Opstellen van het Jaarverslag 2017.
- Opstellen Onderzoeksplan 2018-2020.
- Actief bijhouden van de website.

4. Communicatie

Gedurende het jaar zijn er verschillende communicatiemomenten. We noemen er hierna een aantal.

4.1. Communicatie met gemeenten en inwoners

- Bestuurlijk overleg met vier voorzitters van de Raden en griffiers over evaluatie Rekenkamercommissie.
- De leden van de RKC wonen van tijd tot tijd vergaderingen van de gemeenteraden en raadscommissies bij om op de hoogte te blijven van lokale ontwikkelingen.
- Drie keer was er in 2018 overleg met de griffiers over lopende onderzoeken en actuele zaken.
- Zo nodig vindt overleg plaats met de accountant van de gemeente over de werkzaamheden.
- Gesprekken met raadsleden.
- De secretaris van de RKC onderhoudt contacten met de contactpersonen voor de RKC binnen de ambtelijke organisatie over de planning van de onderzoeken.
- Gesprekken/toelichting over de rapporten en andere onderwerpen met raadscommissies, raadsleden, bestuurders en ambtenaren in de vier gemeenten.
- Bijwonen oudejaars- en nieuwjaarsbijeenkomsten gemeenten.

Er zijn weinig contacten met de inwoners van de vier gemeenten. Een enkele keer worden we benaderd en of komen we in contact met een inwoner om nadere toelichting op een rapport te geven en over de werkzaamheden van de RKC. Een uitzondering is de betrokkenheid van inwoners (initiatiefnemers) tijdens het symposium 'De burger neemt het initiatief'. De inwoners waren verheugd dat zij actief bij dit symposium waren betrokken.

4.2. Regionale samenwerking Rekenkamer(commissie)s

Sinds 2006 wordt er in de regio Holland Rijnland samengewerkt met andere rekenkamer(commissie)s. In de tweejaarlijkse bijeenkomsten vindt uitwisseling plaats over te starten onderzoeken, lopende onderzoeken, afgeronde onderzoeken, kennis en ervaringen. In 2018 is er één regiobijeenkomst Holland Rijnland gehouden. Tot voor enkele jaren geleden waren er ook regiobijeenkomsten met Rekenkamer(commissie)s uit Haaglanden. Ook vinden er regelmatig bilaterale gesprekken plaats tussen de voorzitters van onze Rekenkamercommissie met voorzitters van andere Rekenkamer(commissie)s.

Gezamenlijke onderzoeken waren er in 2009, 2011 en 2014, respectievelijk naar Avalex (Haaglanden), de Regionale leerplicht Holland Rijnland en Regionaal Investerings Fonds Holland Rijnland. Onze RKC was hier nauw bij betrokken.

4.3. LinkedIn Rekenkamercommissie

In 2018 is een LinkedIn-account aangemaakt. LinkedIn wordt gebruikt om onder andere rapporten te publiceren en daardoor ook direct de connecties op de hoogte te brengen van de publicaties. De meeste raads- en collegeleden van de vier gemeenten hebben een connectie met LinkedIn van de RKC.

4.4. Website

De website van de RKC is actueel. Alle informatie over lopende en afgeronde onderzoeken, werkwijze, samenstelling, jaarplannen en jaarverslagen zijn te vinden op de website.

Op de site is gelegenheid voor de inwoners van de gemeenten om in contact te komen met de RKC. Daar wordt minimaal gebruik van gemaakt.

4.5. Media

Niet voor alle onderzoeken worden persberichten gemaakt. Dit is afhankelijk van het onderzoeksonderwerp.

4.6. Bezoeken congressen en symposia

Jaarlijks houdt de Nederlandse Vereniging van Rekenkamers en Rekenkamercommissies (NVRK) een congres. Onze RKC is lid van de NVRK en bezoekt deze congressen. Met regelmaat worden er ook bijeenkomsten gehouden door de Algemene Rekenkamer en de NVRK samen. Ook deze bijeenkomsten worden door ons bezocht.

In 2018 hebben leden van de RKC het congres bijgewoond, georganiseerd door de Delftse rekenkamer over lokale publieke verantwoording en het symposium van de Rekenkamer Rotterdam over 'Publieke waarde in de knel. Op zoek naar het juiste spoor'.

5. Overzicht van de baten en lasten

De RKC werd in 2018 gefinancierd door bijdragen van de deelnemende gemeenten, te weten € 1,13 per inwoner. Het financieel resultaat over 2018 bedraagt per saldo € 7.262 negatief. Het negatieve saldo is lager dan begroot. De voornaamste oorzaak is dat het onderzoek kaderstellende rol later is gestart dan was voorzien in de begroting. Eerst is de instemming van de nieuwe Raden afgewacht van de uitkomsten uit de consultatieronde voor onderzoeksonderwerpen (juli-september 2018).

Het negatieve saldo wordt, in overeenstemming met de besluiten van de gemeenteraden (februari 2009), onttrokken aan de egalisatiereserve RKC. Omdat de financiële administratie van de RKC plaatsvindt door de gemeente Voorschoten, wordt deze reserve in de jaarrekening 2018 van deze gemeente verantwoord.

	Begrote baten en lasten 2018 in €:	Werkelijke baten en lasten 2018 in €:	Vershil werkelijke baten en lasten 2018
<i>Baten:</i>			
Bijdragen gemeenten	169.028	169.028	
Totaal baten	169.028	169.028	0
<i>Lasten:</i>			
1. Secretaris	43.470	44.389	- 919
2. Vergoeding leden	14.917	14.367	+ 550
3. Onderzoeken	146.500	109.807	+ 36.693
4. Overige lasten	9.380	7.727	+ 1.653
Totaal lasten	214.267	176.290	+ 37.977
Per saldo (egalisatiereserve)	-45.239	- 7.262	

+ = positief - = negatief

De egalisatiereserve Rekenkamercommissie bedraagt (in €):

Reserve Rekenkamercommissie	
Saldo 1-1-2018	88.378
Negatief saldo 2018	- 7.262
Saldo 31-12-2018	81.116

De toelichting op de baten en lasten is te vinden in bijlage 1 (bladzijde 11).

Bijlage 1: 2018



Toelichting op de baten en lasten

Toelichting baten:

Rekenkamercommissie

Bijdrage van de gemeenten (€ 169.028)

De bijdrage van de gemeenten is € 1,13 per inwoner (aantal inwoners 149.582 per 1-1-2017).

Wassenaar (26.055 inwoners)	: € 29.442
Voorschoten (25.315 inwoners)	: € 28.606
Oegstgeest (23.608 inwoners)	: € 26.677
Leidschendam-Voorburg (74.604 inwoners)	: € 84.303

Toelichting lasten:

1. Lasten secretaris

De secretaris verricht ondersteunende en onderzoekwerkzaamheden voor de RKC. Op begrotingsbasis was rekening gehouden met gemiddeld 22 uur per week, waarvan voor ondersteuning 18 uur en 4 uur voor onderzoek. De kosten van ondersteuning zijn hier verantwoord. Het aantal uren in 2018 was voor ondersteuning en onderzoek in totaal 20,7 uur, gesplitst voor:

- Ondersteuning gemiddeld 18,4 uur per week.
- Onderzoek gemiddeld 2,3 uur per week.

In 2018 zijn uren toegerekend aan de onderzoeken burgerinitiatieven, toegang tot Wmo-voorzieningen en kaderstellende rol Raad.

2. Vergoedingen aan de leden van de Rekenkamercommissie

De vergoedingen 2018 zijn gebaseerd op een vaste maandelijkse vergoeding zoals vastgelegd in de verordening. Voor de leden € 183,38, voor de plaatsvervangend voorzitter € 215,72 en voor de voorzitter € 248,08 per maand.

3. Onderzoek

Voor 2018 was bij de raming rekening gehouden met uitgaven voor onderzoek tot een bedrag van € 146.500. Hierbij was uitgegaan van drie onderzoeken en symposium. Eén onderzoek is gestart in 2017 en deels betaald in 2017, één onderzoek is geheel uitgevoerd in 2018 en één onderzoek is gestart in november 2018. De werkelijke lasten voor onderzoek bedroegen € 109.807. Het verschil ad € 36.693 is als volgt te verklaren:

- Lagere lasten dan geraamd laatste termijn onderzoek burgerinitiatieven (+ € 201).

- Lagere lasten dan geraamd voor symposium 'De burger neemt het initiatief' (+ € 1.330).
- Hogere lasten voor onderzoek 'Toegang tot Wmo-voorzieningen' (- € 380).
- Lagere lasten onderzoek kaderstellende rol, vanwege latere start onderzoek (+ € 29.401).
- Lagere lasten externe werkzaamheden opmaak rapporten (+ € 2.020).
- Lagere lasten doorberekening uren secretaris aan onderzoek vanwege latere start onderzoek kaderstelling (+ € 4.121).

4. Overige lasten

De overige lasten zijn lager dan geraamd (+ € 1.653). Dit is grotendeels veroorzaakt door uitstel van de vervolgbijeenkomst zelfevaluatie vanwege vacatures en afronding evaluatie van de Rekenkamercommissie.

Verder zijn uitgaven gedaan voor:

- Afscheid twee leden Rekenkamercommissie.
- Deelname aan congressen.
- Lidmaatschap Nederlandse Vereniging Rekenkamer(commissies).
- Overig, zoals kantoorbenodigdheden, telefonisch vergaderen, onderhoud website, reiskosten, representatie.

Bijlage 2: Rapporten van de Rekenkamercommissie 2006-2018

In totaal:

- 25 Rapporten (2006-2018)
- 9 Brieven/handreikingen (2007, 2012, 2013 (2x), 2014 (2x), 2015 (2x), 2016).
- 5 Conferenties/symposium/workshop (2010, 2012, 2016, 2017, 2018)

Bij kolom gemeente:

W = Wassenaar V = Voorschoten O = Oegstgeest LV = Leidschendam-Voorburg

De [link](#) in kolom onderzoek verwijst naar pagina van de website: [www, rekenkamerwvov.nl](http://www.rekenkamerwvov.nl)

Beleidssector:	Onderwerp:	Onderzoek:	Publicatie:	Gemeente:
Bestuur / algemeen	Financiële sturing	Tienpuntenplan professionalisering besturing	2014	O
	Toetsingskader	Besluit(vorming) beleidsvoorstellen	2012	WVO
	Doorwerking aanbevelingen	Rekenkamer, voor en door de Raad	2012	WVO
	Conferentie	Rekenkamer voor en door de Raad	2012	WVO
	Symposium 10 jaar Rekenkamer-commissie	De Raad op zoek naar nieuwe rol	2016	WVOLLV
	Kaderstelling Raad	Onderzoek kaderstellende rol Raad Lopend onderzoek	2019	WVOLLV
Bestuur- Ambtelijke samenwerking	Ambtelijke integratie W en V	Brief vormgeven monitoren en evaluatie	2013	WV
	Ambtelijke integratie W en V	Voortgang monitoren en evaluatie	2015	WV
	Evaluatie	Servicepunt71	2016	O

Beleidssector:	Onderwerp:	Onderzoek:	Publicatie:	Gemeente:
Bestuur Samenwerking	Verbonden partijen	Afwegingskader 'zelf doen, samen doen of uitbesteden'	2013	WVO
	Verbonden partijen	Handreiking inrichting governance verbonden partijen	2014	WVOLV
	Verbonden partijen	Grip op samenwerking?	2014	WVOLV
Burgers	Burgerinitiatieven	De burger neemt het initiatief Symposium	2018	WVOLV
Dienstverlening	Publieke dienstverlening	Kwaliteit publieke dienstverlening, o.a. briefafhandeling	2008	WVO
	Melding openbare ruimte	Afhandeling meldingen openbare ruimte	2012	WVO
	Digitale dienstverlening	Beter sturen op digitale dienstverlening	2015	WVOLV
Gemeente-financiën	Programma-begrotingen	Kwaliteit Programma-begrotingen	2006	WVO
	Programma-begrotingen	Quick scan kwaliteit programma-begrotingen	2007	WVO
	Programma-begrotingen	Reserves, voorzieningen en risico's	2013	WVO
	Programma-begrotingen	Houdbare gemeentefinanciën	2014	WVOLV

Beleidssector:	Onderwerp:	Onderzoek:	Publicatie:	Gemeente:
	Programma-begrotingen	Vervolgonderzoek met stresstest	2015	O
	Programma-begrotingen	Kwaliteit informatie programma-begrotingen	2015	WVOLLV
	Programma-begrotingen	Begroting op orde Doorwerking aanbevelingen	2017	WVOLLV
	Programma-begrotingen	Workshop Begroting op orde	2017	WVOLLV
	Programma-begroting	Ontwikkeling fin.positie Voorschoten 2002-2017	2017	V
Grote projecten	Traverse	Budget-overschrijding Traverse Voorschoten	2009	V
	Investerings	Regionaal Investerings Fonds Holland Rijnland	2014	VO
Onderwijs	Leerplicht	Regionaal leerplicht Holland Rijnland	2011	VO
Ruimte	Wonen	Aandachtspunten-lijst woonvisies	2016	WVOLLV
	Riolering	Meer raad voor het riool (beleid rioleringen)	2009	WVO
	Riolering	Onderhoud en vervanging rioleringen	2017	WVOLLV
	Afval	Avalex	2009	W

Beleidssector:	Onderwerp:	Onderzoek:	Publicatie:	Gemeente:
Sociaal domein	Wmo	Onderzoek Wmo' Meer zicht, beter gericht'	2010	WVO
	Wmo	Conferentie Wmo-rapport 'Meer zicht, beter gericht'	2010	WVO
	Jeugdzorg en Wmo	Beleidsinhoudelijke en organisatorische risico's jeugdzorg en Wmo	2014	WVO
	Jeugdzorg en Wmo	Transformatie Jeugdzorg en Wmo	2015	WVOLLV
	Wmo	Toegang tot voorzieningen Wmo	2018	WVOLLV
Sport	Zwembaden	Exploitatie zwembaden	2007	WVO