



Rekenkamercommissie

## Onderzoeksplan 2014 – 2015



Wassenaar



Voorschoten



Oegstgeest



Leidschendam-  
Voorburg

## Voorwoord

Aan de gemeenteraden van Wassenaar, Voorschoten, Oegstgeest en Leidschendam-Voorburg.

Met genoegen bied ik u hierbij het onderzoeksplan voor de periode 2014 – 2015 aan. Vanwege de nieuwe raadsperiode en de gehouden fractiebezoeken na de verkiezingen bieden wij u – bij uitzondering – het onderzoeksplan nu aan en niet zoals gebruikelijk tijdig voor aanvang van het nieuwe jaar.

Het onderzoeksplan geeft voor deze periode de belangrijkste onderzoeksonderwerpen weer. We hebben in het onderzoeksplan óók de onderzoeken opgenomen die in medio 2014 in uitvoering zijn.

Bij de totstandkoming van het plan hebben wij goed geluisterd naar de behoeften die bij de Raden bestaan. We hebben – conform onze voornemens zoals verwoord in het rapport ‘Rekenkamer, voor en door de raad’ – fracties geraadpleegd, inwerkprogramma’s voor nieuwe raadsleden bezocht en bilaterale gesprekken gevoerd om een breed beeld te krijgen van de onderwerpen die raadsleden bezighouden.

Voor informatie over de samenstelling en werkwijze van de rekenkamercommissie en andere achterliggende documentatie verwijs ik u graag naar onze website [www.rekenkamerwv.nl](http://www.rekenkamerwv.nl).

Met vriendelijke groet,

Peter van den Berg,  
Voorzitter

Juli 2014

## Inhoudsopgave

|   |    |
|---|----|
| 1 Uitbreiding rekenkamercommissie met gemeente Leidschendam-Voorburg.....     | 4  |
| 2 Onderzoeksplan voor 2014-2015.....  | 4  |
| 2.1 Onderzoeksplan.....   | 4  |
| 2.2 Onderzoeksonderwerpen voor 2014 -2015 .....                               | 4  |
| 3 Planning onderzoeken 2014-2015.....   | 9  |
| 4 Klankbordgroep met raadsleden .....   | 9  |
| 5 Budget en uitgaven 2014 – 2015 .....  | 9  |
| Bijlage 1 Overzicht door de rekenkamercommissie uitgevoerde onderzoeken ..... | 12 |

## 1 Uitbreiding rekenkamercommissie met gemeente Leidschendam-Voorburg

Eind 2013 besloten de gemeenteraden van Wassenaar, Voorschoten, Oegstgeest en Leidschendam-Voorburg positief over de aansluiting van de gemeente Leidschendam-Voorburg bij de rekenkamercommissie van Wassenaar, Voorschoten en Oegstgeest. Dat betekende onder andere een uitbreiding van de rekenkamercommissie met twee leden. De belangstelling voor deze functies was heel groot. Veel mensen bleken bereid om hun expertise en vrije tijd in te zetten om de gemeenteraden te ondersteunen in hun taak. Dat kan gerust worden geïnterpreteerd als een positief signaal over de betekenis en beeldvorming van het werk van de rekenkamercommissie.

De aansluiting betekent ook een verandering van naam en logo. Het logo kon worden aangepast zonder dat de esthetische waarde en zeggingskracht werd aangetast.

## 2. Onderzoeksplan voor 2014-2015

### 2.1 Onderzoeksplan

De rekenkamercommissie heeft een meerjarig onderzoeksplan opgesteld. Het onderzoeksplan wordt jaarlijks bijgesteld op basis van de actuele ontwikkelingen en nieuwe inzichten. In de gesprekken met de fracties van de politieke partijen, tijdens de inwerkprogramma's voor de nieuwe raadsleden en bilaterale overleggen hebben wij suggesties ontvangen voor mogelijke thema's en onderwerpen voor onderzoek. Voor het onderzoeksplan houden wij ook rekening met een gezamenlijk onderzoek door de regionale rekenkamers in Holland Rijnland. Per onderwerp heeft de rekenkamercommissie gekeken in welke mate het voldoet aan onze criteria en in hoeverre een onderzoek past binnen de personele en financiële randvoorwaarden van de rekenkamercommissie.

### 2.2 Onderzoeksonderwerpen voor 2014 -2015

Voor 2014 en 2015 hebben we een aantal onderzoeksonderwerpen geselecteerd, waarvan er enkele al in uitvoering zijn genomen. Over de lopende onderzoeken hebben wij u geïnformeerd bij brief van 14 maart 2014 bij het Jaarverslag 2013.

De onderzoeken die zullen worden afgerond dan wel zullen worden opgepakt in de loop van 2014 en 2015 zijn:

1. Evaluatie governance verbonden partijen;
2. Decentralisaties in het sociaal domein;
3. Houdbare gemeentefinanciën;
4. Voortgang/betrokkenheid bij de implementatie van de aanbevelingen in rekenkamerbrief over de ambtelijke integratie Wassenaar en Voorschoten;
5. Voortgang/betrokkenheid bij de implementatie van de aanbevelingen in het Tienpuntenplan professionalisering besturing gemeente Oegstgeest;
6. Gezamenlijk onderzoek rekenkamers in regio Holland Rijnland;
7. Onderwerpen binnen sociaal domein, zoals bijvoorbeeld: wijkteams, vrijwilligersbeleid, armoedebeleid, enz;
8. Sturing en beheersing van grote projecten en grondexploitaties;
9. Onderwerpen op het gebied van de dienstverlening (is de dienstverlening ingericht op de behoeften en perspectief van de burger). Te denken valt aan (digitale) toegankelijkheid, communicatie naar en met de burger, loketfuncties, enz.

De rekenkamercommissie heeft van de griffie van de gemeente Leidschendam-Voorburg een dossier van een niet afgerond onderzoek door de vorige Rekenkamercommissie Leidschendam-Voorburg ontvangen met het verzoek te bezien of het zinvol is om het onderzoek af te ronden. Het betreft een onderzoek naar de gemeentelijke rioleringszorg. Mede ingegeven door input vanuit de fractiebezoeken in

Leidschendam-Voorburg en een door ons zelf uitgevoerde korte scan zijn wij tot de conclusie gekomen dat het verder uitvoeren van dit onderzoek niet zinvol is.

De lopende onderwerpen (1 tot en met 5) lichten wij hieronder kort toe. De nieuwe onderwerpen (nummers 7 tot en met 9) worden de komende maanden – al dan niet gecombineerd met elkaar – uitgewerkt. Hierover informeren wij u nader.

## Ad 1 Uitvoeren gemeentelijke taken: zelf doen, samen doen of uitbesteden?

### Aanleiding

In tijden van bezuiniging en decentralisatie door de rijksoverheid worden gemeenten gedwongen opnieuw te kijken naar hun taken: welke taken moeten en willen zij uitvoeren en op welke wijze? Deze afweging is uiteraard van alle tijden, want de context waarin de gemeente functioneert verandert continue. Ook nieuwe ambities van het gemeentebestuur, een veranderende vraag van de burger of nieuwe technische mogelijkheden maken dat gemeenten zich opnieuw moeten bezinnen op de vraag of een taak op dezelfde wijze uitgevoerd moet blijven worden, of dat alternatieven mogelijk zijn.

Het palet aan alternatieven dat in de meeste gevallen voorligt (behoudens de keuze om een taak in het geheel niet meer tot een gemeentelijke verantwoordelijkheid te rekenen) behelst ruwweg *zelf doen*, *samen doen* of *uitbesteden*. Onder *zelf doen* wordt hier verstaan dat een gemeentelijke taak geheel door het eigen gemeentelijke apparaat wordt gefinancierd en uitgevoerd. *Samen doen* wil zeggen dat een samenwerking met één of meer partijen wordt gevormd waarbij de financiering of de uitvoering – of beide – tezamen ter hand worden genomen. Bij *uitbesteden* wordt een gemeentelijke taak geheel door een derde partij uitgevoerd; de gemeente zorgt uitsluitend voor de financiering.

Een bijzondere vorm van *samen doen* wordt gevormd door verbonden partijen: rechtspersonen waarin de gemeente een bestuurlijk én een financieel belang heeft. Onder bestuurlijk belang wordt verstaan: een zetel in het bestuur van een participatie of het hebben van stemrecht. Met een financieel belang wordt bedoeld dat de gemeente middelen ter beschikking heeft gesteld die ze kwijt is in geval van faillissement van de verbonden partij en/of als financiële problemen bij de verbonden partij verhaald kunnen worden op de gemeente. Er zijn twee soorten verbonden partijen: publiekrechtelijke en privaatrechtelijke verbonden partijen. Publiekrechtelijke verbonden partijen zijn de gemeenschappelijke regelingen: samenwerkingsvormen tussen gemeenten (en soms ook andere overheidsorganen) op basis van de Wet gemeenschappelijke regelingen (Wgr). Bij privaatrechtelijke verbonden partijen gaat het om deelname van de gemeente in private rechtspersonen zoals vennootschappen (NV's, BV's) en stichtingen en verenigingen.

### Doel van het onderzoek

De rekenkamercommissie heeft een onderzoeksprogramma gericht op het ondersteunen van de raden bij de besluitvorming over en de bijsturing van de wijze van uitvoering van gemeentelijke taken. Twee projecten zijn inmiddels aan de raden gepresenteerd en zijn beschikbaar via de site van de rekenkamercommissie.

- **Afwegingskader voor zelf doen, samenwerking of uitbesteden**

Het afwegingskader helpt bij het vooraf (*ex ante*) beoordelen van de alternatieven en het tijdens en achteraf (*ex post*) evalueren van de uitwerking van de gekozen optie, zodat bijsturen of beëindigen op basis van voldoende en tijdige informatie mogelijk wordt.

- **Handreiking voor het inrichten van een adequate governance van verbonden partijen**

Als besloten is tot het uitvoeren van een gemeentelijke taak in een rechtspersoon waarin de gemeente een bestuurlijk én een financieel belang heeft – en de gemeente een verbonden partij wordt – is het zaak goede kaders te stellen aan de governance: sturing en beheersing van, toezicht op en verantwoording door deze rechtspersoon. Met behulp van deze handreiking kan worden getoetst of een voorgestelde governance adequaat is en of, bij een reeds bestaande samenwerking in een verbonden partij, deze, door

veranderende inzichten of omstandigheden, nog voldoet aan de eisen en wensen die de gemeenteraad daaraan vanuit haar kaderstellende en controlerende rol stelt.

Het derde project is een onderzoek dat in 2014 wordt uitgevoerd:

- **Evaluatie governance verbonden partijen**

De evaluatie heeft twee doelen. Het eerste doel is inzicht te geven in de feitelijke stand van zaken wat betreft de verbonden partijen waaraan de vier gemeenten deelnemen: aantal, juridische vormen en financiële en bestuurlijke belangen en risico's.

Het tweede doel is het geven van een oordeel over de wijze waarop de vier gemeenten de governance van hun verbonden partijen hebben vormgegeven. Daarnaast zal in deze evaluatie aan de orde komen hoe de gemeenteraden in algemene zin kaders stellen aan en controle uitoefenen op verbonden partijen.

De rekenkamercommissie heeft er voor gekozen om het onderzoek eerst breed in te steken om vervolgens in de verdiepende fase dieper in te gaan op een aantal specifieke samenwerkingsverbanden. Deze samenwerkingsverbanden zijn tot stand gekomen na overleg met de klankbordgroep.

- Servicepunt71 (Oegstgeest)
- Avalex (Wassenaar en Leidschendam-Voorburg)
- Holland Rijnland (Voorschoten en Oegstgeest)
- Werk en inkomen (Wassenaar, Voorschoten en Leidschendam-Voorburg)
- Regionale inkoopbureau/programmamanagement 3D (Wassenaar, Voorschoten en Leidschendam-Voorburg)
- Metropoolregio (Wassenaar en Leidschendam-Voorburg)

Wij willen hierbij benadrukken dat het bij voormelde samenwerkingsverbanden niet gaat over het functioneren van het samenwerkingsverband zelf, maar focust op de aansturing en controle vanuit de individuele gemeente(rade)n.

*Planning:*

Het onderzoek wordt aangeboden aan de Raden vóór 15 oktober 2014.

*Kosten:*

De uitvoering van dit project wordt gedaan door een extern bureau onder begeleiding van de rekenkamercommissie. De kosten bedragen € 40.000,00 exclusief btw.

## **Ad 2 Decentralisaties in het sociaal domein (beoordelingskader risico's)**

De decentralisaties zijn van een dermate grote omvang en complexiteit dat het voor de rekenkamercommissie niet mogelijk is de gehele gemeentelijke voorbereiding en uitvoering te onderzoeken. Alle fracties van de vier gemeenten hebben tijdens de fractiegesprekken aangegeven dat het onderwerp hen na aan het hart ligt en dat zij een actieve rol willen spelen in het vormgeven van de decentralisaties waarbij de eigenheid van de gemeenten van invloed is op de te maken keuzes.

Het accent van de zorgen van raadsleden lag op de volgende onderwerpen:

- de financiële risico's en beheersing van de decentralisaties;
- controlerende rol van raden in samenwerkingsverbanden;
- de mogelijke gevolgen van de decentralisaties.

De rekenkamercommissie heeft per brief van 23 april 2014 aangegeven met haar rapportages optimaal te willen aansluiten bij de besluitvormingsmomenten van de Raden. Voor zover wij als rekenkamercommissie kunnen waarnemen is er veel variatie tussen de gemeenten in de agendering en de behandeling van de beleidsnota's. De voorgestane aanpak voor de rekenkamercommissie is daardoor niet haalbaar. De rekenkamercommissie kiest in dit dynamisch besluitvormingsproces voor een benadering die – naar de mening van de rekenkamercommissie – de meeste toegevoegde waarde oplevert voor de raadsleden. De reken-

kamercommissie zal een (beoordelings)kader opstellen dat de raden kunnen gebruiken om de colleges te vragen welke beleidsinhoudelijke en organisatorische risico's zij onderkennen bij de decentralisaties en op welke wijze zij die willen beheersen. In het beoordelingskader zullen wij ook aandacht geven aan de financiële risico's van de decentralisaties. In de breedte komen de financiële risico's ook terug in het onderzoek 'Houdbare gemeentefinanciën' (hierna).

*Planning:*  
Oktober 2014

*Kosten:*  
Geen, de rekenkamercommissie stelt dit (beoordelings)kader zelf op, waarbij zij gebruik maakt van het werk van andere rekenkamers.

### **Ad 3 Houdbare gemeentefinanciën**

#### *Aanleiding*

In 2013 heeft de Rekenkamercommissie Wassenaar, Voorschoten, Oegstgeest en Leidschendam-Voorburg een onderzoek gedaan naar Reserves, voorzieningen en de omgang met risico's in de gemeenten Wassenaar, Voorschoten en Oegstgeest. Doel van dit onderzoek was om de gemeenteraden meer helderheid en inzicht te verschaffen in de gemeentelijke financiën en dan vooral op het gebied van reserves, voorzieningen en de onderliggende risico's.

Nu dit jaar nieuwe raden zijn gekozen, nieuwe colleges zijn geformeerd en bovendien ook de gemeente Leidschendam-Voorburg is aangesloten, zal de rekenkamercommissie met het oog op de behandeling van de begrotingen voor 2015 de hoofdlijnen van het beeld uit het vorige onderzoek actualiseren en de analyse verbreden. Bij de kennismakingsbijeenkomsten met de fracties van de politieke partijen en de raadscommissies bleek veel behoefte aan een beeld van de gemeentefinanciën op hoofdlijnen, liefst in meerjarig perspectief.

Bij dit onderzoek sluiten wij aan bij de 'Handreiking Houdbare gemeentefinanciën' van de VNG uit 2013. Van houdbare gemeentefinanciën is sprake als een gemeente ook bij een scenario met economisch slecht weer genoeg geld overhoudt om de schuldverplichtingen te blijven voldoen, zonder dat de noodzakelijke publieke voorzieningen in de knel komen. Voor gezonde gemeentefinanciën is alleen sturen op baten en lasten niet genoeg: ook moet de blik op de geldstromen en op de hoogte van de schuld worden gericht. Deze benadering voor een oordeel over de gezondheid van de financiën die veel bij landen en staten wordt toegepast, is voor Nederlandse gemeenten nieuw.

Met het onderzoek Houdbare gemeentefinanciën wil de rekenkamercommissie de gemeenteraden inzicht bieden of hun financiën robuust genoeg zijn om financiële tegenslagen in de toekomst op te vangen. Daartoe zal worden gekeken naar de geldstromen van de gemeenten en de ontwikkeling van de gemeenteschuld bij een slecht weer scenario. Dit inzicht zal worden gepresenteerd voorafgaand aan de behandeling van de begrotingen voor 2015.

#### *Doel van het onderzoek*

Het doel van het onderzoek Houdbare gemeentefinanciën is om gemeenteraden een actueel inzicht te bieden in de ontwikkeling van de gemeentelijke financiën en de robuustheid hiervan om ook financiële tegenslagen in de toekomst op te kunnen vangen.

*Planning:*  
Het onderzoek wordt aangeboden aan de Raden vóór 15 oktober 2014.

*Kosten:*  
€ 27.200,00 exclusief btw

#### **Ad 4 Betrokkenheid bij implementatie aanbevelingen in rekenkamerbrief over de ambtelijke integratie Wassenaar en Voorschoten**

In maart 2012 hebben de gemeenteraden van Wassenaar en Voorschoten besloten tot volledige integratie van de ambtelijke ondersteuning om effectiever en efficiënter te kunnen opereren. Op 1 januari 2013 zijn alle medewerkers van deze gemeenten in dienst getreden van de Werkorganisatie Duivenvoorde. In een brief van 24 juni 2013 aan de gemeenteraden van Voorschoten en Wassenaar heeft de rekenkamercommissie aanbevelingen gedaan over het stapsgewijs vormgeven van monitoring en evaluatie van de ambtelijke integratie Voorschoten en Wassenaar.

De colleges van de beiden gemeenten hebben de aanbevelingen overgenomen en de implementatie is verwoord in het plan van aanpak ambtelijke integratie (september 2013).

De rekenkamercommissie – is desgevraagd – bereid de regie en eindverantwoordelijkheid van één van de aanbevelingen, te weten het bestuurskrachtonderzoek op zich te nemen. Ondersteuning door een klankbordgroep met een onafhankelijke voorzitter vinden wij daarbij wenselijk.

*Planning:*

1<sup>e</sup> kwartaal 2015

#### **Ad 5 Betrokkenheid implementatie Tienpuntenplan professionalisering besturing gemeente Oegstgeest**

In 2013 heeft de rekenkamercommissie samen met een breed samengestelde raads werkgroep gewerkt aan een initiatiefraadsvoorstel voor verdere professionalisering van de besturing van de gemeente Oegstgeest. De basis hiervoor vormde het Tienpuntenplan van de rekenkamercommissie, dat de principes bevatte voor een adequaat (financieel) bestuur. Het initiatiefraadsvoorstel bevat een reeks opdrachten aan het college om het financieel bestuur te verbeteren.

In vervolg hierop zal de rekenkamercommissie in 2014 (en 2015) de volgende follow up doen:

- Presentatie van het Tienpuntenplan aan de nieuwe raad om de afspraken levend te houden;
- Beoordeling voortgang Plan van aanpak financiële sturing dat door het college wordt uitgevoerd

*Planning:*

3e kwartaal en 4e kwartaal 2014 (mogelijk met doorloop in 2015)

#### **Ad 6 Regionaal onderzoek Holland Rijnland (Voorschoten en Oegstgeest)**

Sinds 2006 neemt de rekenkamercommissie deel aan regionale bijeenkomsten van rekenkamers in Holland Rijnland. Jaarlijks wordt gezamenlijk een regionaal onderzoek uitgevoerd naar een thema. In 2013 was dat een onderzoek naar het Regionaal Investeringsfonds. Een regionale werkgroep bereidt mogelijke onderzoeken voor. De verwachting is dat in 2015 een onderzoek zal plaatsvinden naar de Regiotaxi Holland Rijnland.

*Planning:*

Aanbieding aan de Raden: 1<sup>e</sup> helft 2015

*Kosten:*

Op basis van de kosten voor eerder uitgevoerd regionaal onderzoek worden de kosten geraamd op € 5.000,00 exclusief btw.

### 3. Planning onderzoeken 2014-2015

Aanbieding aan de Raden:

| Onderzoeksplan 2014-2015:  | 2014:                               | 2015:                               |
|--|-------------------------------------|-------------------------------------|
| 2.2.1 Evaluatie governance samenwerkingsverband                    | Oktober 2014                        |                                     |
| 2.2.2 Decentralisaties sociaal domein (beoordelingskader risico's) | Oktober 2014                        | doorlopend                          |
| 2.2.3 Houdbare gemeentefinanciën                                   | Oktober 2014                        |                                     |
| 2.2.4. Monitoren ambtelijke integratie Wassenaar en Voorschoten    | Planning en controlcyclus gemeenten | Planning en controlcyclus gemeenten |
| 2.2.5 Presentatie en monitoren Tienpuntenplan besturing Oegstgeest | 2e helft                            | (1e helft)                          |
| 2.2.6 Regionaal onderzoek Holland Rijnland                         | -                                   | Vóór zomerreces                     |
| 2.2.7. Onderwerpen binnen sociaal domein                           |                                     | Tijdstip nader te bepalen           |
| 2.2.8 Sturing en beheersing grote projecten en grondexploitaties.  | -                                   | Tijdstip nader te bepalen           |
| 2.2.9 Onderwerpen op gebied van de dienstverlening                 | -                                   | Tijdstip nader te bepalen           |

### 4. Klankbordgroep met raadsleden

Naast betrokkenheid van raden bij de onderwerpkeuze is de rekenkamercommissie van mening dat het óók goed is om de raden *tijdens* het onderzoek te betrekken bij de voortgang. Onze voorkeur gaat daarbij uit naar een klankbordgroep per onderzoek die periodiek met de rekenkamercommissie overlegt over de voortgang van het onderzoek. Per onderzoek zullen we de meest passende wijze afspreken, aansluitend bij de behoefte van de raden.

### 5. Budget en uitgaven 2014 – 2015

De gemeentelijke bijdrage voor de rekenkamercommissie wordt jaarlijks in elke gemeente bij de begroting door de Gemeenteraad vastgesteld. Voor 2014 is dit € 1,10 per inwoner (was € 1,40 per inwoner). Door de aansluiting van Leidschendam-Voorburg is het percentage vaste kosten in 2014 in verhouding tot de totale kosten gedaald naar 34% (was 42% in 2013). Voor onderzoek zijn daardoor meer middelen beschikbaar. Het percentage van de onderzoekskosten in verhouding tot de totale kosten is 66% in 2014 (was 58% in 2013). Voor de begroting van de rekenkamercommissie is voor dit onderzoeksplan het beschikbare budget voor 2015 op voorhand gelijk gehouden (zonder indexering).

|    |   | 2014           | 2015           |
|----|---|----------------|----------------|
|    | <b>Bijdrage gemeenten:</b>  | <b>160.986</b> | <b>160.986</b> |
| 1. | Wassenaar (25.669 inwoners)   | 28.236         | 28.236         |
| 2. | Voorschoten (24.771 inwoners)                                       | 27.248         | 27.248         |
| 3. | Oegstgeest (23.153 inwoners)  | 25.468         | 25.468         |
| 4. | Leidschendam-Voorburg (72.758 inwoners)                             | 80.034         | 80.034         |
|    |   |                |                |
|    | <b>Uitgaven:</b>  |                |                |
|    | <b>Onderzoeken:</b>   | <b>117.200</b> | <b>117.200</b> |
| 1. | Evaluatie governance samenwerkingsverband (WVOLLV)                  | 40.000         | -              |
| 2. | Sociaal domein (WVOLLV)   | 0              | 0              |
| 3. | Houdbare gemeentefinanciën (WVOLLV)                                 | 27.200         | -              |
| 4. | Voortgang/betrokkenheid ambtelijke samenwerking (WV)                | pm             | pm             |
| 5. | Voortgang/betrokkenheid professionalisering besturing Oegstgeest    | pm             | pm             |
| 6. | Regionaal onderzoek (VO)  | 5.000          | 5.000          |
| 7. | Onderwerpen binnen sociaal domein (WVOLLV)                          | -              | 45.000         |
| 7. | Sturing en beheersing grote projecten en grondexploitaties (WVOLLV) | 22.500         | 22.500         |
| 8. | Onderwerpen op gebied dienstverlening (WVOLLV)                      | 22.500         | 22.500         |
| 9. | Nieuw onderzoek 2016 (deel)   | -              | 22.200         |
|    |   |                |                |
|    | <b>Ondersteuning</b>  |                |                |
|    | Ambtelijk secretaris  | <b>41.400</b>  | <b>41.400</b>  |
|    | Overige kosten  | <b>4.025</b>   | <b>4.025</b>   |
|    |   |                |                |
|    | <b>Vergoeding leden rekenkamercommissie</b>                         | <b>15.560</b>  | <b>15.560</b>  |
|    |   |                |                |
|    | <b>Onttrekking reserve rekenkamercommissie</b>                      | <b>-17.199</b> | <b>-17.199</b> |
|    |   |                |                |
|    | <b>Totale uitgaven</b>  | <b>160.986</b> | <b>160.986</b> |

### Toelichting:

#### *Bijdrage gemeenten:*

De bijdrage per gemeente is € 1,10 per inwoner.

#### *Ondersteuning*

De secretaris verricht werkzaamheden op gebied van ondersteuning en onderzoek. Aantal uren per week is gemiddeld 22 uur.

*Onderzoek:*

De onderzoekskosten bestaan voor grootste deel externe ondersteuning. In de kosten is verder inbegrepen een deel van de kosten van de secretaris en eventuele drukkosten.

*Vergoeding leden rekenkamercommissie*

De vergoeding is gebaseerd op een maandelijkse vergoeding van:

€ 233,00 voor de voorzitter.

€ 202,60 voor de plaatsvervangend voorzitter.

€ 172,20 voor de leden.

Op basis van de voormelde verwachte uitgaven ontwikkelt het saldo van de reserve rekenkamercommissie als volgt (in euro's):

|  |                      |
|--|----------------------|
| Saldo 1-1-2014                                   | 58.783               |
| Onttrekking ten behoeve van onderzoeken WVO 2014 | -17.199              |
| Saldo per 1-1-2015                               | <u>41.584</u>        |
| Onttrekking ten behoeve van onderzoeken WVO 2015 | -17.199              |
| Saldo 1-1-2016                                   | <u><u>24.385</u></u> |

## Bijlage 1 Overzicht door de rekenkamercommissie uitgevoerde onderzoeken

### 2006

- Kwaliteit van de [programmabegrotingen](#) van de gemeenten Wassenaar, Voorschoten en Oegstgeest.

### 2007

- Exploitatie van gemeentelijke [zwembaden](#) in de gemeente Wassenaar, Voorschoten en Oegstgeest.
- [Quick scan kwaliteit van de programmabegrotingen](#) gemeente Wassenaar, Voorschoten en Oegstgeest (vervolgonderzoek).

### 2008

- [Publieke dienstverlening](#) (o.a. briefafhandeling) in de gemeente Wassenaar, Voorschoten en Oegstgeest.

### 2009

- [Gemeentelijke rioleringszorg](#) 'Meer raad voor het riool' in de gemeente Wassenaar, Voorschoten en Oegstgeest.
- Reinigingsbedrijf [Avalex](#) (gemeente Wassenaar).
- Budgetoverschrijding verkeerstraverse '[Wegen na de Traverse](#)' (gemeente Voorschoten).

### 2010

- Onderzoek [Wet maatschappelijke ondersteuning](#) in de gemeente Wassenaar, Voorschoten en Oegstgeest.

### 2011

- Regionaal onderzoek naar [uitvoering Leerplichtwet](#) 1969.

### 2012

- [Toetsingskader besluit\(vorming\) beleidsvoorstellen](#).
- Onderzoek naar de mate van [doorwerking van aanbevelingen](#) van de rekenkamercommissie.
- Kwaliteit van de afhandeling van [meldingen over de openbare ruimte](#).

### 2013

- [Afwegingskader 'zelf doen, samen doen of uitbesteden'](#)
- [Ambtelijke integratie Wassenaar en Voorschoten](#)
- [Reserves, voorzieningen en omgang met risico's](#)

### 2014

- [Handreiking inrichting governance verbonden partijen](#)
- [Tienpuntenplan professionalisering besturing gemeente Oegstgeest](#)
- [Regionaal Investeringsfonds Holland Rijnland](#)
- [Governance verbonden partijen](#) (lopend onderzoek, oktober 2014)
- [Decentralisaties in sociaal domein](#) (lopend onderzoek, oktober 2014)
- [Houdbare gemeentefinanciën](#) (lopend onderzoek, oktober 2014)



Wassenaar



Voorschoten



Oegstgeest



Leidschendam-  
Voorburg

**Secretariaat:** Postbus 393, 2250 AJ Voorschoten  
info@rekenkamerwolv.nl • www.rekenkamerwolv.nl